

커넥팅 더 로컬!

UPA(울산항만공사)와 함께 장생포와 아이들의 친밀감 UP!

2025 공공서비스디자인 우수과제 성과공유대회 「울산항만공사」



행정안전부



한국디자인진흥원



울산항만공사
ULSAN PORT AUTHORITY

01. 장생포와 울산항

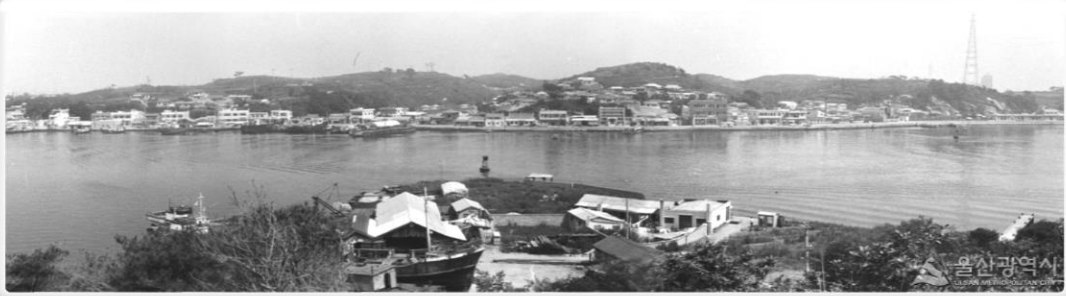
커넥팅 더 로컬! UPA(울산항만공사)와 함께 장생포와 아이들의 친밀감 UP!

울산항

자동차, 석유화학, 조선 등
국가 핵심 주력 산업을 지원하는 국내 최대 항만

장생포

과거 포경산업의 중심지
울산에서 가장 번영한 지역이었지만,
사람의 온기가 사라져가는 정주 위기 지역



장생포

⋮



02. 장생포 초등학교 · 울산항만공사 교육기부

커넥팅 더 로컬! UPA(울산항만공사)와 함께 장생포와 아이들의 친밀감 UP!

전교생 25명의
지역 유일 초등학교
장생포 초등학교



기존

울산항만공사 교육기부

지역 아이들의 교육소외와 주기적 인적교류를 위해!
기부혁신, 해양 오염 등 학교 방문을 통한 단발적 교육기부 프로그램 운영

“공공서비스디자인으로,
좋은 교육기부 교육안을 만들면 어떨까?”

“그렇다면 아이들이 필요한건 과연 무엇일까?”



장생포초등학교

전교생 25명의 소규모 학교
방과후 프로그램 및 지원 과밀



장생포초 교사

프로그램 과부하, 인력 부족
외부 수업 수용 어렵고 효과 제한적



학부모

방과후 프로그램 매우 만족
충분한 교육 진행중

교내 교육기부 한계 발견

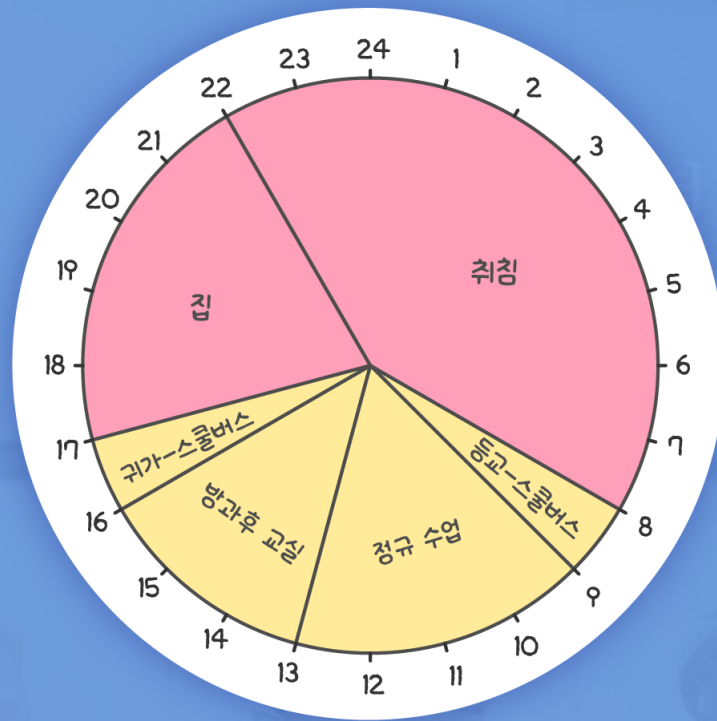
교내 중심 교육기부는
이미 충분히 제공되고 있는 상황

아이들은 어떤 일상을 보내고 있을까요?

장생포 아이들의 일상

“동네가 너무 심심해요”

“집-학교가 끝이에요”



“항만은 냄새나고, 시끄러워요”

“놀거리가 없어요”

“같은 학년 2명이 다예요”

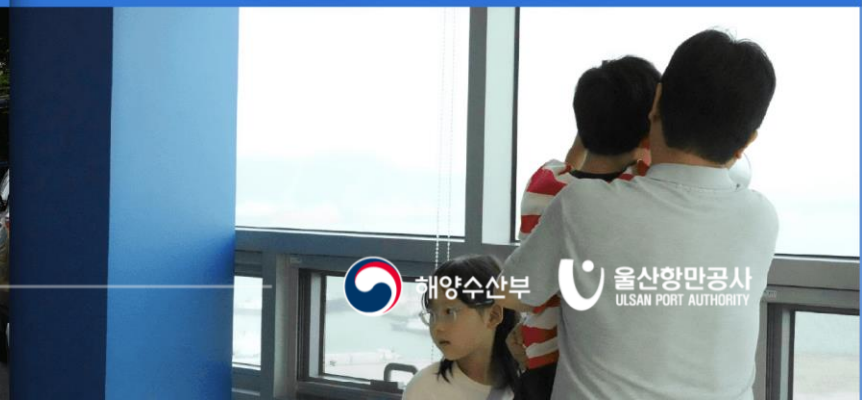
지역에 대한 부정적 인식



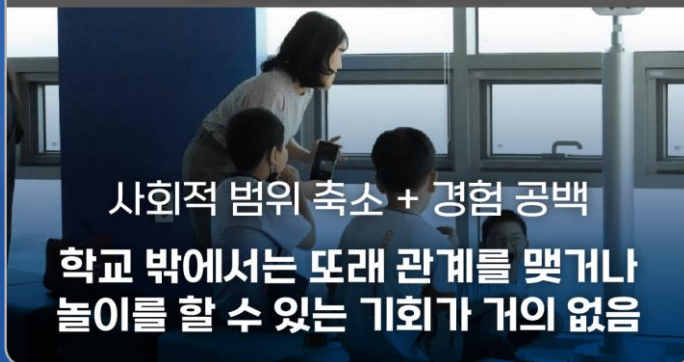
학교 이외엔 놀 곳이 없는 동네



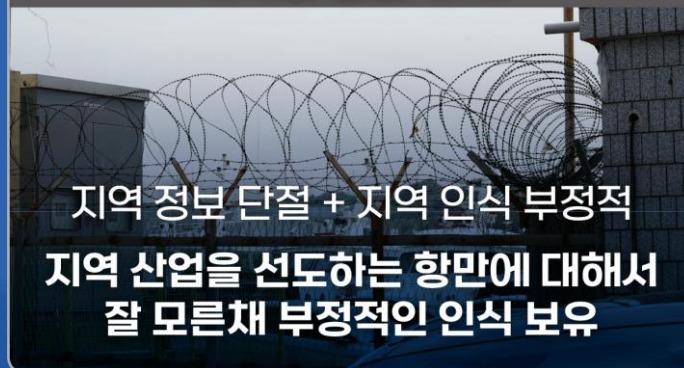
한정된 사회관계망



함께 놀 사람 부재



기억할 공간 부재



장생포지역 아이들은 지역과의 유대가 부족한 상황

함께 놀 사람도, 기억할 공간도 없는 채
지역과 연결되지 못한 아이들

단순 교육기부가 아니라 진짜 연결을 만들자!

01



지역과의 정서적 거리감 해소
인식 전환(자랑할 수 있는 동네로!)

02



학교 밖, 지역에서
새로운 교류 및 관계 생성

단순 교육기부가 아니라 진짜 연결을 만들자!

울산항만공사에서 시작된 변화의 파동
아이들과 지역을 잇는 지역 유대 플랫폼



07. 지역 유대 플랫폼 : UPA-DONG

커넥팅 더 로컬! UPA(울산항만공사)와 함께 장생포와 아이들의 친밀감 UP!





우리가 만드는!
UPA-DONG

① 열린공간

학교 밖 열린 거점 공간

지역 아이들이 **학교 밖**에서도
편하게 놀고 쉬는 공간 제공!

울산항만공사 사옥 개방을 통한
아동생활 거점 공간 조성
(사내도서관 · 전망대)



우리가 만드는! UPA-DONG ② 관계연결

지역해설사로! 지역 자긍심과 관계 맺기

지역 아이들이 새로운 관계맺기와
지역 자긍심 형성을 위한!

장생포 아이들을 지역 해설사 U-KIDS로 육성
외부 지역 아이들에게 직접 지역과 울산항 소개



우리가 만드느! UPA-DONG ③ 체험 콘텐츠 운영

지역 산업 체험 프로그램

지역 **산업 체험**을 통한
지역 및 산업 자부심 · 인식 UP!

지역 + 외부 아이들이 함께 즐기는
항만· 지역산업 체험 프로그램으로
장생포 방문 유도까지



지속가능한 운영을 위해!

울산광역시 복지정책과 업무 협약 체결



행정 지원체계 및 예산 확보 완료!

1차 · 2차 프로토타이핑 완료!

UPA-DONG 프로그램 고도화 진행 중



민·관 협력으로
프로그램 확산 기반 마련



09. 확산 계획

커넥팅 더 로컬! UPA(울산항만공사)와 함께 장생포와 아이들의 친밀감 UP!

해양수산부 산하기관 현황



태인초등학교

주 소 : 전남 광양시 태인동 1437
전교생 : 25명

광양시 읍면동 중 인구가 작은
태인동(태인도) 소재의 초등학교

포스코 광양제철소와 광양국가산업단지
둘러싸여 장생포와 유사한 지역 구조



천가초등학교

주 소 : 부산광역시 강서구 성북동 344
전교생 : 64명

부산신항 남컨테이너 부두가 위치한
가덕도 소재의 초등학교

가덕도 소재 3개 초교가 천가초등학교로
통합되어 현재 가덕도 유일의 초등학교



연안초등학교

주 소 : 인천 중구 연안부도로33번길 53
전교생 : 104명

인천내항과 인천남항 사이 연안부도
소재의 초등학교

인천항과 산업단지, 항만배후단지로
둘러싸여 외부와 단절된 지역 구조



장생포에서 시작된 조그마한 파동이
소멸위기인 지역 어촌어항을 살리는 파동이 되다!

