
‘태어난 김에, 도시농부’
- 초보 도시농부 육성 프로젝트 -

2023. 10.

세종특별자치시

기관명**세종특별자치시****□ 추진배경**

- 도시농업의 중요성은 매해 강조되고 있지만, 실제 없는 이론만 있을 뿐 일반 국민들은 도시농업이 정확히 무엇인지 모름
- 지자체별로 농업기술센터가 있고 도시농업 활성화를 위해 힘쓰고 있지만 수요자 요구에 맞는 교육프로그램은 부족함

□ 추진내용

- '농업'이 주는 막연한 심리적 거리감을 해소해 '우리 집 식탁에서 시작하는' 쉬운 도시농업이라는 의미로 재정의
- 시민 맞춤형 도시농업 교육 프로그램 개발과 도시농부의 지역 활동 방안 마련을 통한 도시농업 지속가능성 확보
- 도시농업은 개인·가족 단위의 활동에서 이웃과의 소통을 중시하는 공동체적 활동으로 농작물 교환을 통한 시니어와 청년의 소통 추진

□ 추진성과 및 기대효과

- 도시농업은 어렵지 않아요! 쉽고 재미있게 '태어난 김에, 도시농부'
- 심리적 가치 증진 및 도시농업 작물로 하나 되는 세대 간 소통
- 도시농업 인재를 육성하여 미래세대 대상 콘텐츠 개발로 도시농업 활성화

< 국민정책디자인 운영 전·후 비교 >

국민정책디자인 운영 前(AS-IS)	국민정책디자인 운영 後(TO-BE)
<ul style="list-style-type: none"> • 도시농업 = 농업, 농사 찾을 수 없는 도시농업의 정의 	<ul style="list-style-type: none"> • 도시농업 = '우리집 식탁에서부터' 도시농업에 대한 의미 재정의
<ul style="list-style-type: none"> • 갈 곳을 잃은 도시농업 초보자 	<ul style="list-style-type: none"> • '태어난 김에, 도시농부' 초보자를 위한 맞춤 도시농부 교육 프로그램
<ul style="list-style-type: none"> • 도시농부의 활동 영역 제한적 	<ul style="list-style-type: none"> • 도시농부 지역 연계활동 확대 및 강화
<ul style="list-style-type: none"> • 수확물 활용 방안 부재 	<ul style="list-style-type: none"> • 농작물로 세대 간 교류 활성화

□ 향후계획

- '태어난 김에, 도시농부' 초보도시농부 정규 프로그램 개설('24년)
- '순수한 농부' 물물교환 팜파티 정기 추진('24년~)

1

‘태어난김에, 도시농부’ [세종특별자치시]

과제유형	기획·단독과제	과제분야	산업지원
주관기관	세종시청 법무혁신담당관 세종시 농업기술센터	주관기관 과제담당자	김세은 주무관 연락처 : 044-300-2823 이메일 : dignityse@korea.kr

1

과제 개요

- ◆ (사업목표) 도시농업 의미를 되새기고 다양한 플랫폼 활성화
- ◆ (주요고객) 세종시민, 도시농업 공동체, 연구회 등
- ◆ (추진기간) '23.5.-10.
- ◆ (소요예산) ('23) 30백만원(시비)
- ◆ (추진내용)
 - 도시농업의 의미 재정의를 통한 홍보 및 활성화
 - 시민 맞춤형 도시농부 교육 프로그램 개발
 - 초보도시농부를 위한 수요자 맞춤형 유·무형 콘텐츠 개발
 - 시민 - 애송이도시농부 - 초보도시농부 - 중급도시농부 - 마스터도시농부 전 과정을 시민 이해를 돕고 지역 내 기관 연계를 통한 플랫폼 확장
 - 도시농업의 다양한 활용 가능성 확산·전파, 다수 시민 개방과 관람 기회 제공

2

추진배경

- 초보자는 쉽게 접근하기 어려운 도시농업의 장벽 해소
- 도시농업 활성화를 위한 초보도시농부 육성 프로젝트 추진

□ 현황 및 필요성

- 전 세계적으로 빠른 도시화가 진행되면서 도시인의 여유와 건강을 되찾고 도시와 농촌이 함께 발전하도록 하는 도시농업*의 중요성은 더욱 커지고 있음

* 도시와 농업을 합친 합성어로 도시의 다양한 공간을 활용한 농사행위를 하는 것

- 하지만 도시농업이라는 단어에서 농업이 주는 막연한 거리감 때문에 의미를 모르는 시민들은 쉽게 접근하기 어려움

- 우리시 도시농업은 걸음마 단계로, 시민 인지도와 참여율이 다소 낮아 많은 시민에게 도시농업의 중요성을 알리고 시민의 참여로 함께 만들어 가는 도시농업을 실현코자 함

□ 문제점

- 도시농업에서 농업이라는 단어가 주는 심리적 막연함이 커 다가가기 어렵고 제대로 된 도시농업의 정의를 찾아볼 수 없음
 - '왜 도시농업을 해야 하는지? 어떤 장점이 있는지?' 직접 해보지 않고는 알 수가 없음
 - 전문 농업인이 되어야만 한다는 심리적 압박감이 있음
- '농업기술센터'에 대한 홍보 부족으로 시민들이 잘 모르고 물리적 거리감(조치원)이 있어 접근성이 떨어짐
- 충분한 공간 확보가 어려운 실정
- 현재 활동하는 도시농업 전문가의 활동 무대가 좁고 지역연계 활동이 미비해 도시농업이 주는 심리적 가치가 부족하다고 느낌

3 추진내용

□ 국민정책디자인 이해하기

공무원·시민 교육 / 위원 구성 / 과제 선정 이유 및 현황 분석

- 국민정책디자인단 팀구성을 위한 협의 및 설명
- 발대식 및 과제 현황 공유 및 강의
 - 국민정책디자인단 위촉위원 및 소관 업무 담당 공무원을 대상으로, 과제의 선정 이유 및 해결해야 할 진짜 문제를 공유하기 위한 과제 이해하기 강의 진행
 - 공급자 관점에서 수요자 관점으로 인식 전환, 문제의 진짜 원인 파악 등 강조
- 현 도시농업 추진방식 및 문제점 등 현황 파악
 - 시민 관심 저조,
- 위원 간 친밀감 형성 및 과제(도시농업)에 대한 공감대 형성

도시농업에 대한 생각



발대식 및 1차 회의 / 부서현황 공유/ 도시농업에 대한 생각 공유

□ 국민요구 발견하기

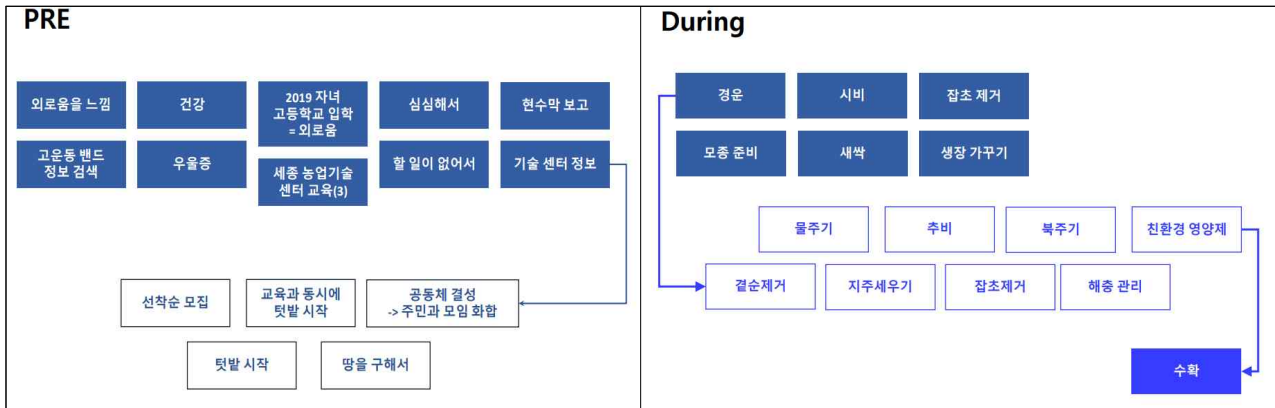
데스크리서치/ 서비스블루프린트 / 맥락적조사 / 심층인터뷰

○ 도시농업은 어떻게 진행되는가?

- 도시농업의 전 단계(Pre-During-Post)를 시계열적으로 열거해 전체 과정을 파악하고 발생하는 상호작용을 객관적이고 시각적으로 분석
- (Pre)이주 후, 은퇴 후, 남은 시간을 활용하기 위해 도시농업에 대한 관심을 가지고 시작하고 농업의 매력에 빠짐
- (During)처음 해보는 텃밭 수확은 생각보다 어렵고 꽤 많은 전문적인 기술과 진행해야 하는 단계가 있어 포기하는 사람도 생김

- (Post)농작물 수확 후 겨울(휴지기)에 할 수 있는 활동이 없고 수요자의 심리적 가치*를 증대시킬 활동이 부족함

* 도시농업 주는 심리적 가치 - 쉼, 치유(힐링), 편안함, 뿌듯함, 재미, 기쁨, 보람 등



도시농업 전 단계 서비스 블루프린트 작성



맥락적 조사, 서비스 블루프린트

○ 도시농업에 대한 맥락적 조사 및 현장 조사

- 도시농업을 시작하는 다양한 상황을 육하원칙으로 분석하고 “왜?” 그렇게 행동했는지 수요자의 심리 및 니즈 파악
- 도시농업은 농업과는 달라 경제적 이익보다 심리적 이익을 추구하는 가치 행동으로 쉼, 치유(힐링), 편안함, 뿌듯함, 재미, 기쁨, 보람 등의 감정이 도시농업을 하는 이유

<p>도시농업을 시작한 또는 하는 이유는?</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 공부하느라 지친 마음을 달래려고 · 건강을 위해, 우울증을 극복하려고 · 아이들과 농사의 기쁨을 느끼고 운동도 하기 위해서 · 가족이 함께하는 모임을 가지려고 · 사람도 만나고 싶고 삶을 즐겁고 여유 있게 보내려고 · 경로당 어르신들 식비를 아끼기 위해 · 심신의 힐링을 위해서 · 여가활동, 삶의 활력을 위해서 · 지속가능한 의미 있는 모임을 위해서 · 은퇴 후 학교 텃밭 강사로 활동하기 위해서
-----------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

○ 이해관계자 심층인터뷰



도시농업 정보와 홍보 부족	<ul style="list-style-type: none"> · [시작할 때] 도시농업에 대한 정보를 찾기가 너무 힘들고 어려움 · 홍보도 너무 부족해서 어디서, 어떻게 시작해야 하는지 모르겠음 · 정확히 어떤 교육을 진행하는지 몰랐음
농업에 대한 시민들의 보편적 인식 (부정적)	<ul style="list-style-type: none"> · 일반 시민에게 농업이라고 하면 땀벌에 나가서 밭을 일구고 생업으로 해야만 하는 것 같은 인식이 있음 · 요즘 세대에게는 농업의 가치가 보잘것없어서 더 꺼리고 우선 관심이 없음 · 친환경 먹거리는 선호하지만 농업의 중요성에 대해서는 관심 없음
지역 사회 연계 활동 부족	<ul style="list-style-type: none"> · 어렵게 도시농부가 되었지만 여전히 혼자 알아보고 활동도 혼자서 알아보고 진행해야 함 · 활동할 수 있는 공간이나 역할도 한정되어 있음 · 다양한 콘텐츠가 있어서 도시농업을 일반시민들도 더 재미있게 느끼고 하고 싶어하는 마음이 생겼으면 좋겠음

- 일반시민은 생활 속에서 도시농업에 대해 접할 기회가 없다 보니 정확한 개념도 모르고 알아보려는 노력도 없음
- 농업이란 단어가 주는 막막함, 어려움 때문에 쉽게 다가가기 어려움
- 도시농업에 대한 정보를 얻기가 어렵고 타 지자체에 비해 체계적이지 않아 교육도 나중에는 혼자 찾아서 들었음
- 도시농업 활동이 지역사회와 연계되지 않고 활용 방안이 부족함
- 도시농업은 단순한 활동을 넘어서 사람과 사람이 연결되고 그 안에서 서로 나누면서 소통이 되고 친밀한 관계를 유지할 수 있게 함

" 도시농업은 복잡하고 바쁜 도시에서 각박한 생활에서 벗어나
자연이 주는 기쁨을 알고
사람과 사람 사이에 소통을 가능하게 하면서
정을 느끼게 만드는 것 같아요"

□ 문제 정의하기

퍼소나 / 고객여정맵 / 이슈트리 / 서비스 목표 수립

○ 도시농업 퍼소나

도시농업을 시작하고 싶은 시민(애송이 도시농부)	도시농업으로 활동하고 싶은 시민(마스터 도시농부)
	
<p>남 55세 은퇴하고 새로운 일을 찾고 있는 사람 상황 : 은퇴 후에 시간은 많은데 마땅히 할 게 없어서 도시농업을 알아보려고 함</p> <p>“은퇴 후에 시간이 많이 남는데 무엇을 해야할지 모르겠어, 귀농-귀촌 말은 많이 들어서 농업을 해보고 싶긴 한데”</p> <p>“농업기술센터는 웬지 농업인이 해야할 것 같고 너무 멀고 정보도 많이 없어”</p> <p>“조금 가벼운 마음으로 일단 시작해 보고, 내 적성에 맞는 것 같으면 해보고 싶은데, 쉽지가 않네요”</p> <p>“이거 하고 나면 뭘 할 수 있는지도 잘 모르겠긴 해요”</p>	<p>여 60세 새롭게 이주 후 도시농업을 시작한 지 12년 상황 : 이주 후 아는 사람이 없어서 외로움을 달래려고 도시농업을 시작했고 이제 마스터가 되어</p> <p>“처음에는 이주 후에 친구도 없고 해서 취미생활이나 하자 하고 시작했는데 지금은 너무 재미있어요”</p> <p>“중간에 힘든 시기도 있었지만 그래도 도시농업이 주는 의미는 커요, 여기서 친구도 다 만들고 나중에는 옆에 텃밭이 관리가 잘 안되면 내가 해주기도 하고~”</p> <p>“시민들이 아직도 잘 모르더라고요~ 시민들이 쉽고 재미있게 접근할 수 있는 무언가가 있으면 좋겠어요”</p> <p>“우리도 지역사회에 도움이 되고 싶은 마음이 크죠~ 근데 딱히 활동할 만한데가 없기도 하고..”</p>

○ 고객여정맵 작성

- 고객여정맵을 통한 단계별 니즈와 페인포인트 찾기

고객여정맵 그리기

02 고객여정지도 (Customer Journey Map)



○ 이슈트리를 활용한 문제정의 및 방향성 수립

문제정의 [도시농업이 가진 문제는 000이다]	방향성 수립 [도시농업이 활성화 되려면 000해야한다]
①공간의 한계(접근성) ②정보 부족 ③시민대상호부 부족 ④인프라 부족 ⑤농업에 대한 사람들의 보편적 인식(부정적 인식) ⑥비 경제성과 활동 분야 미비 ⑦지역사회와 연결 프로그램 부족 ⑧참여 주체 한정적(은퇴자)	①도심내 접근성 확보 ②체계적 정보제공 ③정보 전달 방법 변화 ④소통의 장 ⑤매력적인 콘텐츠 개발 ⑥대중성 반영 ⑦지역사회와 연계된 도시농업 활성화 ⑧맞춤 도시농업인 육성

□ 아이디어 발전하기

만다라트 / 서비스 컨셉 선정 / 서비스 시나리오 구성

- 서비스 실행을 위한 필수 아이디어 도출(만다라트)
- 최종 아이디어 컨셉을 바탕으로 실행방안 및 구체화 논의

핵심 키워드 별 아이디어 발산	
<p>도시농업 활성화 아이디어 만다라트 (대중성)</p>	<p>도시농업 활성화 아이디어 만다라트 (접근성)</p>
<p>도시농업 활성화 아이디어 만다라트 (소통)</p>	<p>도시농업 활성화 아이디어 만다라트 (교육)</p>
<p>도시농업 활성화 아이디어 만다라트 (인프라 구축)</p>	<p>도시농업 활성화 아이디어 만다라트 (공동체)</p>
<p>도시농업 활성화 아이디어 만다라트 (홍보, 콘텐츠)</p>	<p>문제정의로 도출한 7가지 방향성 키워드 대중성/접근성/소통/교육/인프라구축/공동체/홍보.컨텐츠 에 대한 아이디어 도출</p>

<p>① 세종시민 도시농부 만들기</p> <ul style="list-style-type: none"> - 태어난 김에, 도시농부 프로젝트 - 도시농부 레벨 별 콘텐츠 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 도시농업 의미 재정립 - '내 식탁에서 시작하는 도시농업' 	<p>② 도시농업 교육 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> - 세대별(유아, 초-중-고, 성인) 맞춤형 교육 아동 텃밭 프로그램 개설(교감,텃밭 활동) <ul style="list-style-type: none"> - 단계별 필요한 교육 제공 - 도시농업 텃밭 컨설팅 교육 프로그램 개설 	<p>②-1 학교 연계 프로그램</p> <ul style="list-style-type: none"> - 세대별(유아, 초-중-고, 성인) 맞춤형 교육 아동 텃밭 프로그램 개설(교감,텃밭
<p>③ 도시농업 참여 콘텐츠 확대</p> <ul style="list-style-type: none"> - 맞춤 콘텐츠 개발 (상추/치커리 홀키트, 화훼 키트 등) - 분갈이, 김장, 새싹요리 등 참여가 쉬운 프로그램부터 시작 	<p>③-1 씨앗/모종 홀키트 제작</p> <ul style="list-style-type: none"> - 씨앗 상태부터 키우기 어려운 식물/채소는 모종키트로 쉽게 접근 <ul style="list-style-type: none"> - 키트 구성 (식물, 채소+화분+영양제+화분스티커+제작 가이드 팸플렛) 	<p>③-2 시민 참여 콘텐츠</p> <ul style="list-style-type: none"> - ex) 감자 서리 - 모두 함께 팜파티 - 내가 키운 방구석 작물 경진대회 (도시농업 어디까지 해봤니?)
<p>④ 도시농업 공간 마련</p> <ul style="list-style-type: none"> - 대중교통·서버버스 확충 (농업기술센터, 고운동 실습장) - 아파트, 학교, 유희부지 - 온라인 도시농업 - 스마트팜 활용 	<p>⑤ 도시농업 인프라 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> - 마르쉐 벤치마킹 (금강 마켓, 호수공원 마켓) - 잉여농산물 처리 방안 - 유통-판매 방안 마련 	<p>⑥ 따뜻한 나눔·기부</p> <ul style="list-style-type: none"> - 뜻깊은 무료 나눔 - 사회적 약자를 위한 기부 (나눔과 기부 방식 논의 필요)
<p>⑦ 도시농업 전문가 육성</p> <ul style="list-style-type: none"> - 도시농업전문가 양성 과정(심화) - 도시농업 확산 및 일자리 창출 - 전문가 활용 방안 마련 	<p>⑧ 도시농업 홍보 활성화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 숏츠 제작(젤린지 숏츠) - 도시농업 시리즈 영상 제작 - 도시농업으로 직접 재배한 작물로 요리하는 영상 제작 	<p>⑧-1 홈페이지 개선</p> <ul style="list-style-type: none"> - 세종시 도시농업 홍보 - 홈페이지 자체 인지도 부족 개선 - 체계적인 정보 제공 (도시농업 정의부터 참여 방법, 교육, 진행상황 등)
<p>⑧-2 도시농업 어플 구상</p> <ul style="list-style-type: none"> - 영농일지, 영농장부, 영농비서 - 지역별 도시농업 나눔 이벤트 - 계절별 수확하기 좋은 작물 정보(캘린더) <ul style="list-style-type: none"> - 텃밭 농기구 대여 - 아파트 관리 앱 활용 (단지 내 도시농업 관련 소통, 정보공유) 	<p>⑨ 청년 농부 연계 방안</p> <ul style="list-style-type: none"> - 청년농부 서포터즈 - 청년 농부를 위한 도시농업 여정 지도 - 초기 도시농업 교육 - 잉여자원 나눔 및 재능 기부 - 도시농업인과 청년 농부 선순환 구조 구축 	<p>⑩ 도시농업 공동체 활성화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 공동체 성과 보고회 - 공동체 연합, 협력체계 구축 - 도시농업인의 밤, 만남 등
<p>⑪ 기존 설비 및 자원방안 재정비</p> <ul style="list-style-type: none"> - 기초설비 보충(화장실, 관수시설 등) - 농사 시기에 맞춘 지원금 - 전문 소통창구 마련 - 현 농업 프로그램 개선 	<p>도출된 아이디어의 다양한 조합을 통해 서비스 컨셉 선정·스토리보드 만들기</p>	



○ 도출된 11가지 아이디어 컨셉을 도시농부가 되는 단계별 흐름에 맞춰 연결하고 최종 아이디어 컨셉 선정

□ 실행전략 전달하기

프로토타입(태어난 김에, 도시농부) 진행

- ‘태어난 김에, 도시농부’ (초보도시농부 만들기 프로젝트)
 - 도시농업은 ‘우리집 식탁에서부터 시작하여 집에서 기르는 모든 식물 재배 활동을 의미한다’ 라는 재정의로 심리적 거리감 해소
 - 농업기술센터의 물리적·심리적 거리감 해소 방안 마련
 - 시민 눈높이에 맞춘 도시농업 콘텐츠를 개발하여 관심과 호기심 유발
 - 실생활에서 손쉽게 활용 가능, 초보 도시농부로 발돋움
 - 도시농부를 위한 다양한 활동 지원 및 지역 내 주민 소통의 장 마련
- 도시농부 진행 단계별 서비스 목표 수립

단계	내용	컨텐츠
애송이 도시농부	도시농업에 대한 관심과 호기심을 가지는 초보자	초보 도시농부 교육
↓		
초보 도시농부	기초적인 지식 습득 및 작물 재배 경험 쌓기	다양한 컨텐츠 제공 (홈키트 등)
↓		
중급 도시농부	고급 기술 및 방법 습득, 생산량과 효율성 개선	멘토링 기회 제공
↓		
마스터 도시농부	전문성 확보, 사회 참여와 교육 프로그램 운영 등 활동	활동 영역 확장

< 주요 추진현황 및 계획 >

연도	주요 추진사항	소요 예산(백만원)
'23년	○ 국민정책디자인단 구성·운영 ○ ‘태어난 김에, 도시농부’ 프로젝트 진행	○ 20(백만원)
'24년	○ 지역 내 유관기관 연계 프로그램 추진 ○ 물물교환 팜파티 정기 추진	○ 10(백만원) ○ 10(백만원)
'25년 ~	○ 도시농업 박람회 추진	○ 예산 확보 예정

4

국민정책디자인 운영 성과

가. 국민정책디자인단 구성 현황

구분	성명/소속/직위	역할	
국민	분야 전문가	유재현(고려대)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정책수요자 의견수렴 ○ 정책, 서비스 홍보 ○ 브레인스토밍을 통한 아이디어 제시 ○ 서비스 수요 및 만족도 조사
		진봉숙 (도시농업 강사 등)	
		곽선아 (나무늘보팜 대표)	
		곽경희 (도시농업공동체 대표)	
	정책수요자	원필화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정책 수요자 관점 아이디어 제시 ○ 데스크리서치 ○ 공동주택 민원 사항 공유 ○ 프로토타입 테스트 ○ 과제 수행 지원 ○ 직접 조사활동(관찰 및 인터뷰 등) 수행
		윤명련	
		이은영	
		박상채	
		송지은	
		정상진	○ 시각화 작업 및 회의 진행 보조
		이태한	○ 시각화 작업 및 회의 진행 보조
		오승원	○ 회의록 작성, 정책수요자 의견 수렴
		박서현	○ 회의록 작성, 정책수요자 의견 수렴
		김지은	○ 사진촬영 및 미디어 제작
서비스 디자이너	김세은 주무관	○ 서비스디자인 방법을 통해 과제수행을 총괄 기획·운영	
공무원	국민정책 디자인 담당 (2명)	신정균 사무관 (법무혁신담당)	○ 과제 추진상황 및 사후관리 총괄
		김세은 주무관 (법무혁신담당)	
	사업담당 (2명)	조차연 사무관 (농업기술센터)	○ 정책설명, 과제추진, 이해관계자 참여협조, 활동결과 이행
		엄해련 농촌지도사 (농업기술센터)	

나. 국민정책디자인 추진 성과

□ ‘태어난 김에, 도시농부’ 시민 맞춤형 육성 프로젝트 추진

- (일반시민대상) 도시농업은 거창하고 어려운 개념이 아니라 ‘우리 집 식탁에서부터 시작하는’ 소소한 기쁨인 것을 어필
- 도시농업 단계별로 진행되는 교육 프로그램과 콘텐츠를 제공하고 향후 활동 영역에 대한 지침 제공
- (도시농부대상) 도시농업이 주는 기쁨과 보람을 다른 시민과 공유하며 작물 재배의 노하우를 전수하는 역할 부여
- 지역 내 다양한 기관과 연계한 프로그램 및 활동을 직접 운영하고 지속 가능한 성과를 창출할 수 있는 도시농업 인재 육성

애송이·초보 도시 농부	마스터 도시 농부
<ul style="list-style-type: none"> ✓ 초보 도시 농부 맞춤 교육 (신중년센터 연계, 도농일주 여권 제작 등) ✓ 흥미로운 도시농업 콘텐츠 제공 (‘우리집에서 시작하는 도시농업’ 홈키트 제공) ✓ 도시농업 카드 뉴스 제작 및 홍보 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 수강생에서 도시농업 강사로 활동 확대 (신중년센터 연계, 교육 프로그램 진행) ✓ 신중년센터 등 다양한 기관과 연계한 지역사회 프로그램 확대 ✓ 세종형 도시농업인재 육성 기여



‘태어난 김에, 도시농부’ 여권 제작
 도시농부가 되어 가는 과정 도식화하여

- 도시농부 단계별 의미
- 단계별 진행되는 교육 프로그램
- 경험할 수 있는 콘텐츠 등

애송이-초보-중급-마스터 도시농부 육성 과정 안내

□ **도시농부 플랫폼 확장으로 물리적·심리적 접근성 확보(세종신중년센터 연계)**

- 도심 내 가까이 위치하고 도시농업에 관심이 많은 신중년층을 타깃으로 신중년센터와 연계하여 '초보도시농부 프로그램'을 추진하여 물리적·심리적 거리감 해소
- 생활 속에서 쉽게 활용할 수 있는 맞춤형 교육 프로그램을 편성하여 자연스럽게 관심과 흥미 유발
 - 도시농업에 궁금증이 생긴 시민들이 자연스럽게 농업기술센터로 유입되어 마스터 도시농부로 거듭나도록 함
- 마스터 도시농부가 강사가 되는 활동 영역을 확장하고 수강생-교육생- 도시농업 강사로 활동할 수 있는 선순환 구조 마련
 - 현재 도시농부로 활동하고 있는 강사진 구성으로 친밀감을 높이고 현실적인 조언을 제공하여 공감할 수 있는 수업 마련

- (대상/인원) 세종시 거주 신중년(50-64세)/ 강의당 15명 내외(총 45명 수강)
- (교육일시 및 장소)
- (강사진) 국민정책디자인단 위원으로 분야별 도시농부로 활동하고 있는 분으로 구성

일자	강사	강의명	강의 세부 내용
9.14	곽선아 (국민정책 디자인단 위원)	넬솔 아트	· '내가 도시농업을 시작하게 된 이유' 강의 · 넬솔을 활용한 다육아트
9.19	곽경희 (국민정책 디자인단 위원)	가을 작물 재배 (내가 만드는 홈키트)	· 작물에 대한 호기심과 좋은 점을 알고 직접 심고 키워보는 연습 · 가을 작물인 배추와 쪽파 심고 기르기
9.22	원필화 (국민정책 디자인단 위원)	수경 재배	· 우리 농산물 섭취하고 환경 보호를 하는 푸드 마일리지 이론 수업 · 호야·개운죽 수경재배 만들기



넬솔 아트



가을 작물 재배



수경 재배



'태어난김에, 도시농부'
프로그램 진행 사진
3가지 수업에 대한
시민 호응도와 만족도 최상



- 긍정적인 부분: 새로운 경험과 기회 제공, 신중년 니즈에 딱 맞는 프로그램 구성
- 아쉬웠던 부분: 다른 수업도 같이 듣고 싶었다는 의견 다수
- 앞으로의 과제: 타 기관 연계 확대, 체계적인 프로그램 마련, 재원 조달의 문제

초보도시농부 프로그램 시민반응

- ✓ 농업기술센터 경쟁률이 너무 세서 초보자 접근이 힘들어 지금처럼 신중년센터에서 초보자를 위한 교육프로그램이 진행되면 좋겠다
- ✓ 집 안에서 소일거리로 작업할 수 있도록 지금처럼 모종 키트 같은 작물재배 또는 다육이나 잘 자라는 식물을 심어 가꾸는 것이 필요하다
- ✓ 도시농부에는 관심이 많았지만 방법도 자신도 없었는데 '첫걸음마'를 댄 것 같아 앞으로 정규 과정이 편성되었으면 좋겠다

→ 국민정책디자인 운영으로 시민 맞춤 정책 해결 방안이 마련되었음을 입증

□ **지산학 협력 프로젝트 추진을 통한 청년의 정책 참여 기회 확대** **-고려대학교(LINC3.0) 산학관이 함께하는 도시농업 플랫폼 활성화 프로젝트-**

- 청년·대학생들이 함께 지역 도시농업과 관련한 문제를 청년 관점으로 바라보고 해결 방안을 마련하는 등 청년의 정책 참여 기회 마련
 - 정책 연구, 필드 조사, 데이터 분석 등 다양한 방식으로 청년들이 직접적으로 참여하여 실질적인 영향력과 의사 결정 참여
- 지역 발전 및 경쟁력 강화를 위한 지역기업 연계·협업 산학활동으로 청년의 생각과 열정을 바탕으로 사회 변화에 기여하는 발판 마련

□ 도시농업을 통한 세대 간 공감대 형성과 교류 강화(물물교환 팜파티)

○ 도시농업은 경제적 이익의 목적이 아니다 보니 수확한 농작물의 활용 방안에 대한 문제*가 있고 활용 방법이 제한적임

* 수확물 저장·판매를 할 수 없어 현재는 개인적인 나눔에 그침

○ 도시농업은 일반 농업과 다르게 커뮤니티 프로젝트 형태로 구현될 수 있으며, 다양한 시민에게 참여와 교류 기회 제공하고 협력 관계를 구축할 수 있는 장점이 있음

○ 물물교환 팜파티를 통해 지속 가능한 동네 사회 형성에 일조 하고 청년이 주체가 되어 순수한 의미를 가진 동네 주민 소통의 장 마련



순수한 물물교환 팜파티



청년과 시니어가 함께
농작물로 하나되는
소통과 교류의 장!



< 국민정책디자인 운영 전·후 비교 >

국민정책디자인 운영 前(AS-IS)	국민정책디자인 운영 後(TO-BE)
<ul style="list-style-type: none"> 도시농업 = 농업, 농사 찾을 수 없는 도시농업의 정의 	<ul style="list-style-type: none"> 도시농업 = '우리집 식탁에서부터' 도시농업에 대한 의미 재정의
<ul style="list-style-type: none"> 갈 곳을 잃은 도시농업 초보자 	<ul style="list-style-type: none"> '태어난 김에, 도시농부' 초보자를 위한 맞춤 도시농부 교육 프로그램
<ul style="list-style-type: none"> 도시농부의 활동 영역 제한적 	<ul style="list-style-type: none"> 도시농부 지역 연계활동 확대 및 강화
<ul style="list-style-type: none"> 수확물 활용 방안 부재 	<ul style="list-style-type: none"> 농작물로 세대 간 교류 활성화

다. 국민디자인단 운영시 미흡한 점 및 향후 개선방안

□ 미흡한점 및 향후 개선 방안

- 단층제 구조 특성상 사업부서의 경우 대부분 기존의 업무가 과중하여 담당자가 1인 체계이다 보니 의지는 있었으나 실행에 있어 소극적으로 진행된 부분들이 있었음
 - 담당 업무의 선택과 집중을 통한 예산 확보 및 인력 확보 추진
- 농업 특성상 텃밭 농작물이 7~8월에 가장 좋으나 일정 지연과 계획 수립으로 10월에 진행하여 농작물이 적었던 점이 아쉬움
 - 농작물 물물교환에 대한 기준이 없어 시세를 정하기 어려움
 - 내년 팜파티는 7~8월 사이에 추진해 다양한 작물이 거래될 수 있도록 하고, 물물교환 거래 시세표로 공정거래 마련 예정

5 향후 추진계획

□ 초보도시농부 정규 프로그램 개설(신중년센터 연계 + @)

- 도심 내 신중년센터에서 초보도시농부 정규 프로그램을 개설하여 일반 시민의 접근성 확보 및 심리적 부담감 해소
 - 정책실험 시민 의견과 모니터링을 통한 시민 의견 수렴을 통해 세대별 맞춤형 도시농업 프로그램 개발 및 확대
- 마스터 도시농부가 프로그램 강사로 활동하는 선순환 구조를 통해 친밀감을 올리고 수강생들에게 실질적인 조언과 방향 제시
- 애송이·초보도시농부 교육은 신중년센터에서 중급·마스터 도시농부 교육은 농업기술센터에서 진행하는 상호 보완 프로그램 운영
- 신중년센터뿐만 아니라 지역 내 복합커뮤니티 센터, 청소년 센터, 유·초·중·고 등 다양한 세대가 접근할 수 있도록 영역 확장

□ 도시농업 네트워크 구축과 정보공유 활성화

- 관내 활동하고 있지만 흩어져 각자 활동하고 있는 도시농업 공동체와 사회적 협동조합 텃밭 공동체 등 다양한 공동체를 하나의 유기체로 묶어 소통 네트워크 구축
- 정기적 모임을 통한 참여자들 간의 소통과 경험 공유를 활성화하고 상호학습과 협력 기회 제공

□ 물물교환 팜파티 운영 방식 전국 확산

- 올해 시범적으로 운영한 물물교환 팜파티의 호응이 좋아 지금처럼 청년이 주체가 되어 순수한 농작물 물물교환 활동 추진 예정
- 지역 내 시니어와 청년이 도시농업과 농작물을 통해 자연스러운 소통의 장을 마련하고 농업의 중요성과 의미를 되새기는 시간 마련
- 향후 진행 방식과 운영에 대한 고민을 통해 다양한 시민에게 개방할 수 있도록 업그레이드된 팜파티 추진 예정
- 기업이 주가 된 팜파티가 아닌 순수 물물교환 팜파티 전국 확산

6

홍보실적 및 계획

□ 국민정책디자인 발대식 및 시민 홍보

- 국민정책디자인 출발을 알리는 발대식
- 국민생각함을 통한 대국민 홍보 및 의견 수렴
- 시정소식지, 보도자료, 市 홈페이지 게시 및 각종 SNS 활용한 홍보를 통해 시민들에게 알리고 피드백 수렴

< 언론, 뉴스 홍보 충청일보 외 35건 이상 >



▲충청뉴스
<http://www.ccnnews.co.kr/news/articleView.html?idxno=295757>



▲뉴스핌
<https://www.newspim.com/news/view/20230914000276>



▲대전일보
<http://www.daejeonilbo.com/news/articleView.html?idxno=2065622>

- 세종시 국민정책디자인단 발대식 및 1차 회의 관련 뉴스 보도 총 15건
- '태어난 김에, 도시농부' 프로젝트 보도 15건



▲ 고려대학교 지산학 프로젝트 추진

국민생각함 > 안전모니터링 상세

1AE-2307-0001154 | 안전단계: 단성 | 안전유형: 대화

안전번호	1AE-2307-0001154	안전단계	단성	안전유형	대화
참여기간	2023-07-24 ~ 2023-08-15	사전승격일	없음	발제일	2023-07-24
기관명	세종특별자치시	등록지구번호	충청기관	안전유형	기타
발제자	김세은	연락처	044-300-2823	안전유형	기타
참여현황	응답 8 공유 0 관심 3 주선 1 배주선 0 참여자(연락처) 81				
제목	도시농업 어디까지 알고 계신가요?				
내용	실제로 도시농업을 하시는 분들은, 몸과 마음의 건강, 먹는 즐거움, 가꾸는 즐거움, 부딪힌 자부심, 나누는 행복을 공적인 부분보다는 심리적인 행복을 도시농업의 가치라고 느낍니다. 많은 사람들은 도시농업을 '농업'이라는 단어 때문에 어딘가 나가서 밭에 가서 작물을 가꾸고 수확하는, 내가 하기에는 너무 거창하고, 힘이 들고, 어렵다는 생각을 많이 하고 있습니다.				

▲ 국민생각함 시민의견 수렴



'태어난 김에, 도시농부' 란?

세종시 국민정책디자인단
도시농업 과제 **"정책 해결방안"**

정책을 본격적으로 추진하기 전,
정책 실효성 + 시민 호응도 + 시민 의견 수렴 을
위한 소규모 파일럿 프로젝트

향후 초보 도시 농부 프로그램 및
농업기술센터 도시농업 **전문가 과정 연계** 추진

**여러분도 쉽고 재미있게
도시 농업을 즐길 수 있습니다!**

▲ '태어난김에,도시농부' 프로그램 홍보 추진

세종특별자치시 | 고려대학교 | 세종 나인사업단 | 세종특별자치시 농업기술센터

산학관이 함께하는 도시농업 활성화 프로젝트

도시농부와 청년이 함께하는 세종 팜파티

은영이네 양파 마늘 | 선아네 다육이 | 봉숙이네 고구마 | 밀화네 상추 고추

도시농부와 청년간의 소통의 장을 마련하여
교류를 확대하고, **다양한 물물교환**을 통해
도농상생과 농업 활성화를 위함








- 일시** 10월 13일 (금) 10:00~13:00
- 장소** 청년희망백토리 사회적협동조합 (네스트빌딩)
- 주관** 세종시청, 고려대학교 글로벌 초연결 ICC, 세종시 농업기술센터

▲ 물물교환 팜파티 홍보 추진

첨부1**국민정책디자인 활동 실적 및 단계별 산출물****□ 국민정책디자인 활동 실적**

구분	일 시	장 소	참석자
1차	23년 4월 10일	농업기술센터	서비스디자이너, 담당공무원 4명
2차	23년 5월 23일	세종시청 대회의실	국민정책디자인단 14명, 서비스디자이너, 담당 공무원 5명
3차	23년 6월 9일	농업기술센터	국민정책디자인단 14명, 서비스디자이너, 담당 공무원 5명
4차	23년 6월 15일	농업기술센터	국민정책디자인단 4명 , 서비스디자이너, 담당 공무원 2명
5차	23년 6월 23일	농업기술센터	국민정책디자인단 14명, 서비스디자이너, 담당 공무원 5명
6차	23년 7월 4일	농업기술센터	국민정책디자인단 14명, 서비스디자이너, 담당 공무원 3명
7차	23년 7월 14일	농업기술센터	국민정책디자인단 14명, 서비스디자이너, 담당 공무원 5명
8차	23년 7월 21일	농업기술센터	국민정책디자인단 14명, 서비스디자이너, 담당 공무원 5명
9차	23년 7월 27일	농업기술센터	국민정책디자인단 14명, 서비스디자이너, 담당 공무원 5명
10차	23년 8월 12일	농업기술센터	국민정책디자인단 14명, 서비스디자이너, 담당 공무원 5명
11차	23년 8월 22일	농업기술센터	국민정책디자인단 14명, 서비스디자이너, 담당 공무원 5명
12차	23년 9월 3일	농업기술센터	국민정책디자인단 14명, 서비스디자이너, 담당 공무원 5명
13차	23년 9월 14일	세종신중년센터	국민정책디자인단 3명, 서비스디자이너, 담당 공무원 3명
14차	23년 9월 19일	세종신중년센터	국민정책디자인단 3명, 서비스디자이너, 담당 공무원 3명
15차	23년 9월 22일	세종신중년센터	국민정책디자인단 3명, 서비스디자이너, 담당 공무원 3명
16차	23년 10월 2일	고려대학교 (세종캠퍼스)	서비스디자이너, 담당 공무원 2명
17차	23년 10월 13일	청년희망팩토리	국민정책디자인단 8명, 청년 10명 서비스디자이너, 담당 공무원 2명

□ 국민정책디자인 활동 단계별 산출물

구분	단계별	주요 활동내용	활동사진	산출물
1차	1단계 (이해하기)	· 추진과제 설명 및 부서협의 · 국민정책디자인단 사업 설명		· 과제 추진 협의 · 부서 요구사항 파악
2차		· 국민정책디자인단 구성 · 데스크 리서치 - 세종시 도시농업 특성 - 타 지자체 농업기술센터 현황 비교		· 과제 사전 조사
3차		· 발대식 및 서비스디자인 이해 교육(국민정책디자인단 소개 및 인사) · 과제 선정 배경 및 현황 공유 · 담당부서 정책현황 공유	 	· 국민정책디자인단 소통 및 공감대 형성 · 과제 공감하기
4차	2단계 (발견하기)	· 과제 현황 및 문제점 공유 · 정책수요자 관점 과제 공감하기 · 도시농업 어디까지 해보셨나요?		· 정책수요자와 공급자 대상 문제점 파악
5차		· 정책수요자 · 이해관계자맵 작성 · 심층인터뷰 준비 - 인터뷰 대상, 진행방법 논의		· 심층인터뷰 및 현장조사 계획 수립 · 실행방안 검토
6차		· 도시농부 심층 인터뷰 진행(3명) - 주제 논의 및 의견 청취		· 심층인터뷰
7차	3단계 (정의하기)	· 고객여정맵 작성 - 니즈와 페인포인트 찾기		· 고객여정맵 작성 및 스토리 만들기
8차		· 정책수요자 특징 찾기		· 퍼소나 선정
9차		· 문제정의 및 방향성 수립		· 진짜 문제 파악 및 방향성 수립

10차	4단계 (발전하기)	<ul style="list-style-type: none"> · 만다라트 활용 아이디어 발산 아이디어 구체화 - 8가지 키워드 제시 · 카노모델, 포지션 맵 활용 아이디어 수렴 · 최종 아이디어 컨셉 선정 	 	<ul style="list-style-type: none"> · 아이디어 발산 및 수렴
11차		<ul style="list-style-type: none"> · 아이디어 컨셉 구체화 및 고도화 · 파일럿실험 추진 관련 세부 실행계획 수립 		<ul style="list-style-type: none"> · 최종 아이디어 컨셉 선정
12차		<ul style="list-style-type: none"> · 원데이클래스 관련 사전조사 · 신중년센터 협의 진행 		<ul style="list-style-type: none"> · 파일럿실험 세부실행계획 수립
13차		<ul style="list-style-type: none"> · 태어난 김에, 도시농부 초보도시농부 프로그램 진행 (1회차) 		<ul style="list-style-type: none"> · 원데이클래스 추진 및 의견수렴
14차		<ul style="list-style-type: none"> · 초보도시농부 프로그램 진행 (2회차) 		<ul style="list-style-type: none"> · 원데이클래스 추진 및 의견수렴
15차		<ul style="list-style-type: none"> · 초보도시농부 프로그램 진행 (3회차) 		<ul style="list-style-type: none"> · 원데이클래스 추진 및 의견수렴
16차	5단계 (전달하기)	<ul style="list-style-type: none"> · 물물교환 팜파티 추진 계획 수립 · 청년-대학생-도시농업공동체 회의 및 협의 진행 		<ul style="list-style-type: none"> · 계획 수립
17차		<ul style="list-style-type: none"> · 물물교환 팜파티 진행 		<ul style="list-style-type: none"> · 팜파티 추진

□ 국민정책디자인 활동 총평

- 국민정책디자인단 활동을 통해 도시농업의 몰랐던 부분을 알게 되고 도시농업이 주는 가치와 필요성에 대해 공감할 수 있는 계기가 됨
 - 도시농업은 현대사회의 개인·가족 단위의 활동에서 이웃과 소통할 수 있는 계기를 만들 수 있고 단순 농작물을 키우는 것에서 나아가 공동체의 중요성에 대해 일깨워 줌
- 도시농업의 가장 큰 문제는 공간에 대한 확보인데, 향후 지역 내 행복청·LH 와 함께 협업·협력을 통해 다양한 실행방안에 대해 고민한다면 좋은 성과를 기대할 수 있을 것 같음

□ 국민정책디자인을 통한 정책개발 제언

- (다부처 협력 지원) 비슷한 과제로 다른 부처나 지자체에서 추진하고 있을 경우, 연합 컨설팅 등을 추진하여 자연스럽게 서로의 과제에 대해 파악하고 협업할 수 있는 부분을 공동 추진할 수 있는 기회를 마련해주면 좋을 것 같음