

낮 시간 부설주차장 스마트 공유 시스템 구축

2021. 10.

인천광역시 미추홀구

미추홀구 낮시간 부설주차장 스마트 공유 시스템 구축

□ 추진배경

- 미추홀구는 인천의 대표적인 **노후된 구도심**으로 극심한 주차공간 부족으로 인하여 **무분별한 불법주차를 양산**.
- 2019년 실시한 ‘미추홀구 중장기종합계획연구’의 주민여론조사 결과 주민들이 첫 번째로 원하는 현안문제가 바로 주차문제로 나타남.

□ 추진내용

- Stahlbrost와 Holst가 개발한 리빙랩 운영 방법론을 적용하고 리빙랩에 참여하는 주민들을 마을연구원으로 위촉하여 **단순 참여자가 아닌 연구원으로서 함께 고민하고 해결 방안을 모색**
- 새로운 주차부지와 주차공간을 구축하는 대신 **기존 유휴 주차 공간을 활용하는 블록체인 기반 운영 시스템 구축**

□ 추진성과 및 기대효과

- 블록체인 기반, 소규모 주차장 공유용 앱 개발 완료
 - * 인하대 후문가 등 공유주차면 확보 및 시범 운영(60면)
- 낮 시간 부설주차장(빌라, 나홀로아파트)를 공유용 앱을 통해 활용하여 구도심 주차문제 해결 효과

< 국민정책디자인 운영 전·후 비교 >

국민정책디자인 운영 前(AS-IS)	국민정책디자인 운영 後(TO-BE)
<ul style="list-style-type: none"> • 구도심의 주차공간 부족문제 발생 • 공용주차장 건설을 통한 문제 해결 추진 	<ul style="list-style-type: none"> • 공유경제 개념으로 접근하여 문제 해결 • 낮 시간 부설주차장 공유시스템 구축

□ 향후계획

- 낮 시간 부설주차장 시범 운영 후 확대 계획

1 낮 시간 부설주차장 스마트 공유 시스템 구축(미추홀구)

과제유형	④실행·단독과제	정책분야	지역환경개선
주관기관 (협업기관)	인천광역시 미추홀구, 인하대학교	과제담당자	이창훤 주무관 연락처: 032-880-5917 이메일: huey98@korea.kr

- **과제유형** : '①기획·단독과제, ②기획·협업과제, ③실행·단독과제, ④실행·협업과제' 중 해당 유형 기재
- **정책분야** : 산업지원, 사회복지, 생활안전, 문화/관광, 어린이/교육, 지역환경개선, 마을공동체, 기타 중 해당 분야 기재

1 과제 개요


- ◆ **(사업목표)** 마을이 가진 문제(불법 주정차)를 마을이 가진 자원(유휴 공간)으로 마을 구성원이 협력하여 해결하는 마을 협력 경제 프레임 구축
- ◆ **(주요고객)** 골목길 주차 이용객(방문객, 상인) 및 마을 구성원
- ◆ **(추진기간)** 실행단계: '21. 5 ~ 진행 중
- ◆ **(소요예산)** ('20) 300백만원(특교세 150백, 구비 150백) / ('21) 예산이월
- ◆ **(추진내용)**
 - 리빙랩 과정을 통한 국민참여 확대
 - 정책수요자를 단순 참가가 아닌 마을연구원으로 위촉하여 마을연구원, 지자체, 연구진이 다 함께 참여하는 리빙랩을 진행함으로써 실질적인 국민참여를 이루었고 리빙랩 과정을 통해 정책수요자가 진심으로 원하는 내용을 파악함으로써 정책수요자에 밀접하도록 정책과제와 진행방향을 지속적으로 수정 및 개선을 반복하였음.
 - Me You All(블록체인 기반 주차공유 앱 개발)
 - 리빙랩 과정을 통해 도출된 정책수요자의 니즈를 확인하고 그를 토대로 블록체인 기반 주차공유 앱을 개발하였음. 정책수요자의 주요 니즈 중 하나인 투명한 돈 관리문제를 블록체인 기술을 통해 누구나 접근가능하고 확인할 수 있는 투명한 프로세스를 구축하였음. 또한 민감정보를 암호화하고 스마트 컨트랙트 시스템을 통해 수익을 자동으로 분배할 수 있도록 하였음.

2 추진배경

※ 추진목표

- 마을이 가진 문제(불법 주정차)를 마을이 가진 자원(유휴 공간)으로 마을 구성원이 협력하여 해결하는 마을 협력 경제 프레임으로, 협력을 위한 전제조건인 '신뢰'구축을 블록체인 기술을 활용하여 구현

□ 미추홀구 주차 문제

- 미추홀구는 인천의 대표적인 **노후된 구도심**으로 승용차 보유 확산을 고려하지 않고 난개발 된 지역여건이 극심한 주차공간 부족으로 이어져 **무분별한 불법 주차를 양산**
 - '19년 기준 미추홀구의 차량등록대수가 168,273대인 것에 비해 주차면수는 140,911면에 불과하여 27,362면의 차량이 주차할 곳을 찾지 못해 이면도로에 방치되고 있는 상황이 지속되고 있어 지역 내 주차난을 해소하고자 하는 주민들의 요구가 지속적으로 증가
- 
- | 카테고리 | 수량 |
|---------------|----------|
| 차량등록대수 | 168,273대 |
| 주차면수 | 140,911면 |
| 차량등록대수 - 주차면수 | 27,362 |
- 주차난 해소를 위해 기존의 방법인 **공영주차장**을 조성하는 것만으로는 매년 증가하는 주차수요를 충족하기에는 역부족이며 주차장 신설을 위해 투입되는 수백억대의 예산 및 부지확보에도 한계에 직면함.
 - 따라서, 기존 방법에서 벗어나 우리 구의 현재 환경과 문제점을 파악하고 **독창적이고 새로운 관점에서 해결책을 강구하는 시도가 필요**해짐.



[자료 출처 : 2019 인천의 사회지표(인천광역시), 미추홀구 내부자료, 행정안전부, [지방재정통계], 본 연구팀 설문]

- I. 다세대 주택 부설 주차공간 중심, 골목길 주차 공유 시스템 구축 필요
- II. 원도심 마을 재생 관점에서 지속 가능성을 확보하는 기능 설계 필요

- 해당 문제를 해결하기 위해 환경적 요인 및 지역적 특성을 분석한 결과 우리 구는 타 구에 비하여 **다세대 주택 비중이 높아 부설 주차장 비율이 낮고, 골목길 주차 비중이 높은 것으로 파악**.
- 또한, 우리 구는 재정자립도가 낮고 기존 개방사업 유지율도 떨어져 지속가능한 마을 성장 순환자본 시스템반영이 필요하다고 판단하였으며, 주민 대상 조사결과 공유주차장 이용의사가 높은 것으로 조사되어 공유시스템 성공 가능성을 확인할 수 있었음.
- 즉, 다세대 주택 부설 주차공간을 중심으로 골목길 주차 공유 시스템 구축이 필요하며, 원도심 마을 재생 관점에서 **지속 가능성을 확보하는 기능 설계가 필요한 것으로 판단함**.

3 추진내용

□ 미추홀구 현재 이해 및 국민요구(Needs) 파악

- ‘낮 시간 부설주차장 공유시스템’ 마을연구원 위촉
 - 리빙랩에 참여하는 주민들을 마을연구원으로 위촉(‘20.7.24.)하여 수평적 구조를 구축하고, **단순 참여자가 아닌 연구원으로서 함께 고민하고 해결 방안을 모색하기 위한 책임감 부여**
 - 위촉식을 통해 공식적으로 마을연구원으로 위촉하고 명함에 QR 코드를 삽입하여, 마을 내 개별적 홍보 및 의견 수렴 도구 제공
- 현재 마을에 대한 문제점 및 니즈 공유
 - 마을연구원, 지자체, 연구진이 모여 참여주체별 현재 마을에 대한 문제점 및 니즈를 공유함으로써 참여자 스스로 본인의 생각과 기대역할을 명확히 하여 리빙랩 참여에 대한 동기를 부여하고, 연구진이 마을 연구원들의 작성 내용을 분석하여 **공통된 니즈**를 찾고, 함께 할 공통의 목적을 수립

구분	작성 내용 발췌
마을연구원	<ul style="list-style-type: none"> ·불법주정차 감소효과 ·지역경제 활성화 ·지역상권과 주민의 커뮤니티 형성 ·공유 비즈니스 창출 ·골목골목이 깨끗한 ·사랑이 넘치는 골목
지자체	<ul style="list-style-type: none"> ·주차문제 주민분쟁 해결 ·골목 주차공간 증대 ·저렴한 주차요금 ·마을 발전에 도움 ·가중 잡음과 민원 및 사고가 적어 지길 ·불법 주정차로 통행이 불편해요
연구진 및 블록체인 전문가	<ul style="list-style-type: none"> ·적은 비용 ·원도심의 특성상 공간 부족 ·주민들이 원하는 시스템 구축 ·블록체인 기술을 사용하여 ‘신뢰’라는 사회적 자본 축적 ·마을 순환 경제시스템 구축

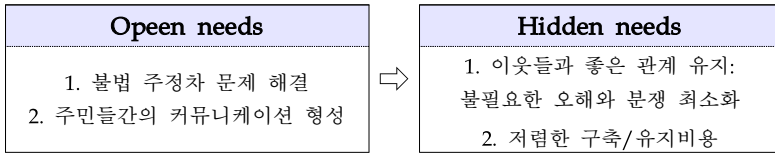
《 Check Note 》

공통된 NEEDS

공유주차 공간 확보로 골목길에 차를 없애고 주민들이 소통하며 신뢰하는 행복한 마을 조성

○ 리빙랩 과정을 통해 마을연구원의 숨겨진 니즈 파악

- 마을연구원들은 불법 주정차 문제 해결을 원하는 한편 새로운 시스템 구축으로 인한 불필요한 오해와 분쟁을 우려하고 있음을 확인



- 시스템 구축 시

- * 이해관계 충돌분쟁 최소화 및 소통·합의 기능설계 중점 필요 확인
- 마을연구원과 지자체 모두 저렴한 비용을 원하고 있음을 확인
- * 최소한의 비용으로 운영될 수 있는 시스템 필요

□ 프로토타입 설계 및 아이디어 발전

○ 마을연구원들이 원하는 핵심 기능을 논의하고 기술에 반영(설계)

- 마을연구원들이 공유주차 앱에서 필요로 하는 기능을 작성하고 공유하여 앱의 기능을 논의.
- 작성한 내용을 바탕으로 개발진과 소그룹을 형성하여 마을연구원이 희망하는 핵심기능을 작성하고 공유하고, 이것을 개발진들과 논의함으로써 가능한 부분과 불가능한 부분 그리고 기술적 확장성에 대해 논의



문제해결을 위한 민.관.산.학 네트워크 및 리빙랩 과정

○ 앱 구축을 위한 요구사항 수렴(아이디어 발전)

- 개발자가 구축한 기능을 함께 사용해보고 소그룹 활동을 통해 세부 기능을 논의

마을연구원 요청 세부기능 정리	연구진이 구현한 기능
1. 메뉴&설정_글씨크기 조정 2. 주민참여_정산확인 3. 주민참여_주민의사결정 4. 결제_페이플 5. 네비게이션_네이버맵, 카카오네비 6. 앱_플레이스토어, 앱스토어 7. 주차서비스_주차예약 8. 고객센터_공지사항	[마을맵] 기능으로 마을 이벤트 확인 [주민참여] 기능으로 주민의사결정 시스템 구축 [메뉴&설정], [관리자] 기능으로 개인화된 서비스 제공 [관리자] 기능을 블록체인을 기반으로 구축하여 [정산관리]를 스마트 컨트랙트로 자동화

○ 프로토타입 현장 테스트 진행

- 마을연구원, 개발자, 연구진이 함께 '20.12.~'21.5.까지 인하대 주변 현장테스트 및 게릴라 테스트를 통해 사용성 확인



< 주요 추진현황 및 계획 >

연도	주요 추진사항	소요 예산(백만 원)
'20년	○ 인하대 주변 CCTV설치 및 데이터수집 용역 시행	○ 22백만 원
'21년	○ 블록체인 시스템 기반 공유주차장 플랫폼 구축 용역 실시 ○ 공유주차장 운영을 위한 현장 조성 ○ 공유주차장 확산설치 추진(진행)	○ 165백만 원 ○ 3백만 원 ○ 50백만 원
'22년~	○ 공유주차장 확산 및 고도화 추진(예정)	○ 미 정

4 국민정책디자인 운영 성과

가. 국민정책디자인단 구성 현황

구분	성명/소속/직위	역할	
국민	분야 전문가	김정은 교수(인하대)	○ 리빙랩 과정을 기획하고 블록체인에 대한 개념 설명 진행
	정책수요자	마을연구원	○ 단순 참여자가 아닌 연구원으로서 함께 고민하고 해결 방안을 모색
서비스 디자이너	김정은 교수(인하대)	○ 주민들의 니즈와 우려사항을 파악하고 지역적 특성을 고려	
국민정책디자인단	국민정책 디자인 담당	노희강 주무관 (기획예산실)	○ 국민정책디자인 담당
	사업담당	이창현 주무관 (미래전략실)	○ 한정된 예산 안에서 주차문제 해결 및 사업의 지속가능성 확보

나. 국민정책디자인 추진 성과

□ Me You All(블록체인 기반 주차공유 앱 개발)

○ 유휴 주차공간을 주차공간이 필요한 이용자와 연결하는 시스템 개발

- 새로운 주차부지와 주차공간을 구축하는 대신 기존 유휴 주차공간을 활용
- 특정한 위치에만 있는 주차공간이 아닌 다양한 장소의 주차 공간 확보 가능
- 저렴한 구축비용으로 한정된 예산에서 더 많은 주차 공간 확보 가능
- 불법주정차 인근의 주차 공간 제공으로 불법주정차 차량 감소 가능



- 중개자가 없고 주민이 중심이 되어 운영가능한 시스템으로 주민 자치욕구를 충족하고 중개기관의 비용 감소로 원도심의 저렴한 주차비를 부과하여 지역에서도 지속 가능성 확보

- 블록체인 기반 운영·수익 투명성을 확보한 시스템

- 이웃과의 마찰은 최소화하고 협력을 극대화하기 위해선 '투명성' 확보가 핵심

- 블록체인 기반으로 투표·합의 기능과 중요 민감정보를 암호화하며 스마트 컨트랙트를 통한 자동 수익분배 구조



- 마을 선순환 경제 마중물 시스템으로 모두가 동일한 시스템을 공유하는 블록체인 기반 수익 정산 관리 기능으로 마을 공동체가 함께 마을 기금을 형성 관리할 수 있는 기회 제공

- 리빙랩 과정 및 앱 튜토리얼 영상으로 투표합의 및 자동정산을 통한 과정 확인 가능



☞ 궁금하시다면 확인!!

□ 현장 실증 참여 주택 확보



- 인하대 주변 리빙랩 참여주택 확보(낮 시간 유휴 주차공간 제공)
 - 인하대 주변 소규모(5면 내외)의 부설주차장을 가진 주택들이 시범주택으로 참여
 - 다운빌, 자이원룸, 인하뷰, 새한아파트 등 다세대 주택 및 나홀로아파트 등이 참여하여 **60면의 부설주차장 확보**
 - '20. 6. ~ '21. 5. 동안 시범운영을 통해 데이터를 확보하고 어플 및 운영사항의 애로사항을 파악

□ **정부 혁신정책과 연계성 확보**

- '21년도 정부혁신 추진계획 3대 전략(사회적가치, 참여와 협력, 신뢰받는 정부) 중 '참여와 협력'의 세부추진과제인 지역사회문제의 공동체 주도적 해결과 연계성 확보
- '21년 혁신조달 연계 주민체감형 혁신성과 사업으로 선정되어 행정안전부 주민참여협업과에서 전국 지자체로 공모사업 진행 중
 - 행정안전부 주민참여협업과-1880(2021. 8. 13.)호 관련

국민정책디자인 운영 前(AS-IS)	국민정책디자인 운영 後(TO-BE)
<ul style="list-style-type: none"> • 구도심의 주차공간 부족문제 발생 • 공용주차장 건설을 통한 문제 해결 추진 • 구청의 일방향의 홍보 효과 부족 	<ul style="list-style-type: none"> • 공유경제 개념으로 접근하여 문제 해결 • 낮 시간 부설주차장 공유시스템 구축 • 주민주도의 홍보활동 전개

다. 국민정책디자인 운영시 미흡한 점 및 향후 개선방안

□ **리빙랩 진행 애로사항 발생**

- 마을연구원의 지속적 참여 어려움
 - 리빙랩 구성원인 마을연구원들의 생업종사로 인하여 리빙랩 과정에서 구성원 변동이 있어 매 회 공용주차 시스템과 블록체인에 대한 개념 설명 진행이 필요하였음.
 - 구성원들의 지속적인 참여와 진행을 위해 리빙랩 과정의 온라인 진행 방향을 강구하고 회의시간과 장소의 유연성을 추가하여 구성원들이 더욱 쉽게 참여할 수 있도록 유인

5 향후 추진계획

□ **블록체인 시스템 기반 공유주차장 확산설치 추진**

- 사업대상지 추가
 - '21. 4. ~ 9. 수행한 현장 리빙랩 추진 결과 및 시범사업의 성공적 종료에 따른 행안부 확산사업(설치 및 운영) 추진
 - 차단기 설치: 풍성교회(15면), 새한아파트(20면)
 - 주차 영상인식기 설치: 인하주택 등 5개소 25면

○ **주요사업내용**

- 공유주차 장소별, 적합한 주차공유 시스템을 설치
- 공유주차면 도색 및 인하대 후문가 공유주차면 안내판 등 설치



○ **소요예산: 50백만 원 범위 내**

- 기(既) 확보한 예산 집행
- 자산 및 물품취득비: 30백만 원(CCTV, 번호인식기, 차단기 등)
- 시설비: 20백만 원(CCTV 설치비용)

6 홍보실적 및 계획

□ 마을연구원 위촉을 통한 홍보활동 전개

○ 마을연구원 명함 지급

- 위촉식을 통해 공식적으로 마을연구원을 위촉
- 명함에 QR코드를 삽입하여 마을 내 개별적 홍보 및 의견 수렴 도구 제공



□ 우리 구 우수사례를 전국 지자체에 설명 및 발표

- '21년 혁신조달 연계 주민체감형 혁신성과 확산사업으로 선정
- '21년 혁신조달 연계 주민체감형 혁신성과 확산대상 우수사례 5개 중 하나로 선정되어 현재 행정안전부 주민참여협업과에서 전국 지자체로 공모사업을 진행 중에 있음.
- 이에 따라, '21.8. 개최된 비대면 온라인 설명회에서 우리 구 우수 사례인 낮 시간 부설 주차장 공유시스템을 발표하여 다른 지자체에 우리 구 우수사례 성과를 설명함으로써 다른 지자체로 **파급** 및 **확산**할 수 있도록 하였음.

* 인하대학교 김정은 교수 발표

첨부1

국민정책디자인 활동 실적 및 단계별 산출물

□ 국민정책디자인 활동 실적

구분	일시	장소	참석자
1차	20년 6월 26일	인하대학교 본관 230호	마을연구원, 지자체, 연구진
2차	20년 10월 7일	인하대학교 본관 230호	마을연구원, 지자체, 연구진, 개발자
3차	20년 10월 21일	인하대학교 본관 제1회의실	마을연구원, 지자체, 연구진, 개발자
4차	20년 12월 3일	인하대학교 본관 230호	마을연구원, 지자체, 연구진, 개발자
5차	21년 3월 24일	인하대학교 후문 체리쉬 주택	마을연구원, 지자체, 연구진

□ 국민정책디자인 활동 단계별 산출물

구분	단계별	주요 활동내용	산출물
1차	1,2단계 (이해하기) (발견하기)	① 현재 마을에 대한 문제점 및 니즈를 공유 ② 공통된 니즈를 찾고 함께 할 공통의 목적 수립	·공통의 목적 수립
2차	3단계 (아이디어 발전)	① 공유주차 앱에서 필요로 하는 기능을 작성하고 공유하여 앱의 기능을 논의 ② 가능한 부분과 불가능한 부분 그리고 기술적 확장성에 대해 논의	·마을연구원들이 원하는 핵심 기능을 논의하고 기술에 반영
3차	3단계 (아이디어 발전)	① 개발자가 구축한 기능을 함께 사용해보고 소그룹 활동을 통해 세부 기능을 논의	·앱 구축을 위한 요구사항 수립
4차	4단계 (프로토타입)	① 마을연구원들의 요구사항을 반영한 프로토타입을 사용해보고 추가하거나 삭제하고 싶은 기능을 논의	·앱 구축을 위한 요구사항 수립
5차	5단계 (프로토타입)	① 프로토타입의 현장테스트를 진행하고 앱기능 기획에서 실제 차량을 이용한 예약부터 출차까지 과정을 시연	·현장 테스트

첨부2

국민정책디자인 활동 총평

□ **국민정책디자인 활동 총평**

- 공동주택 공동소유자(또는 거주자간)의 주차공간 임대 허락 등의 기능을 블록체인 기반으로 간편하고, 신뢰할 수 있도록 제공함으로써 기존 동의문서 형태의 동의 절차의 어려움을 쉽게 극복할 수 있었음
- 공유소유자간 월별 수익금에 대하여 지역 발전을 위한 공동기금을 기부할 수 있도록 스마트 컨트랙트 기반의 합의 기능을 제공하고 운영사의 수수료를 제외한 수익을 특정 관리자의 손을 거치지 않고 투명하고 공정하게 분배할 수 있는 자동생산기능을 개발하였음.
- 국민정책디자인 활동 결과, 기존의 방식에서 벗어나 **공유경제 개념으로 접근하여 사회가치를 실현**할 수 있었고 공공기관 중심이 아닌 지역주민 주도로 사업을 진행함으로써 **국민참여 성과**를 이룰 수 있었음.

□ **국민정책디자인 활동 성과(추가)**

- **공유경제 개념 활성화(사회가치 실현 성과)**
 - 기존의 공용주차장 증설을 통해 주차면수를 확대하던 방식에서 벗어나 공유경제 개념을 도입함으로써 지역자원인 낮 시간 유희부설주차장을 공유하는 프로세스를 구축하여 **사회가치를 실현**할 수 있었음.
- **리빙랩 과정을 통한 주민 주도(국민참여 성과)**
 - 주민참여를 기존의 피상적인 수요조사, 선호도조사, 참관인 방식에서 벗어나 지역주민을 마을연구원으로 위촉하여 수평적 구조를 구축함으로써 단순 참여자가 아닌 연구원으로서 함께 고민하고 해결 방안을 모색하기 위한 책임감을 부여하여 실질적인 **국민참여 성과**를 달성할 수 있었음.

별첨2

우수과제 선정 심사기준 (서면심사 및 발표심사 등)

심사 항목		심사 내용
추진 적합성 (20점)	추진배경 및 목표 (5점)	○ 추진배경 및 고객정의 (추진하는 과제의 수요자는 누구인가?) - 독창적이고 새로운 관점에서 유사한 사례와 비교하여 차별성이 있는가? - 과제의 목적, 추진배경 등을 반영하여 고객은 바르게 정의 되었는가? ○ 과제 추진을 통해 달성하고자 하는 목표 - 과제 추진 배경과 방법은 과제가 달성하고자 하는 목표에 부합하는가? 심사등급 매우우수(5) 우수(4) 보통(3) 다소미흡(2) 미흡(1)
	추진체계 (15점)	○ 국민정책디자인단 구성 현황 - 국민정책디자인단은 과제의 특성을 반영하여 적절히 구성되었는가? * 정책수요자, 관련 분야 전문가 참여여부 등 ○ 기관의 지원체계 구성 현황 - 기관은 국민정책디자인단 과제에 대해 이해하고 적극적으로 지원하는가? - 예산확보 현황 및 홍보 실적/계획(언론, SNS 등) 심사등급 매우우수(5) 우수(4) 보통(3) 다소미흡(2) 미흡(1)
사업 효과성 (30점)	추진활동 (25점)	○ 국민정책디자인단 활동 실적 - 과제 수행을 위한 국민정책디자인단 회의 및 활동 실적 ○ 국민정책디자인단 활동 내용의 적정성 - 국민의 실생활에 직접 적용될 수 있도록 문제의 원인분석 및 해결방법이 강구되었는가? - 과제 추진과정에 서비스디자인 기법(프로세스)이 적절히 적용되어 있는가? - 국민정책디자인단 구성원(서비스디자이너, 혁신담당, 사업담당 등)의 역할 분담 및 유기적 협조체계가 이루어졌는가? - 국민정책디자인단 활동을 통하여 도출된 프로토타입(정책, 서비스)을 해당 또는 관련 사업부서에서 추진할 수 있는가? 심사등급 매우우수(5) 우수(4) 보통(3) 다소미흡(2) 미흡(1)
	향후 추진활동 (5점)	○ 향후 추진계획의 적정성 - 도출된 성과를 지속적으로 유지하거나 발전시킬 수 있는가? - 사업 시행에 따른 예산절감 효과 등의 효용성이 있는가? 심사등급 매우우수(5) 우수(4) 보통(3) 다소미흡(2) 미흡(1)
성과창출 및 확산가능성 (50점)		○ 추진 실적 및 예상성과 - 실질적으로 현장에 적용이 가능하고 그 내용이 충실히 집행될 가능성이 있는가? - 사업 효과가 양적·질적으로 명확하게 나타나 있는가? - 도출된 성과의 유지 및 타 기관에 파급·확산 가능성이 있는가? - 정부의 혁신정책과 연계 되어 있거나 연계 가능성 있는가? 심사등급 매우우수(5) 우수(4) 보통(3) 다소미흡(2) 미흡(1)