

---

지역소멸 위기의 서천!

떠나는 서천청년, 청년이 잡는 방법

**진짜 청년 마을 이장이 나타났다!**

---

2021. 10.

충청남도 서천군

## 서천군

지역소멸 위기!! 떠나는 서천청년, 청년이 잡는 방법  
**진짜 청년 마을이장이 나타났다!**

### □ 추진배경

- 지역소멸위험 '19. 11월 기준(0.186, 전국 16위)로 충남 도내 최초 진입
- 청년 유출 감소를 방지할 관내 청년의 안정적 지역 정착 정책 필요
  - \* 서천군 청년인구 유출 빠르게 증가 - 청년인구 감소율 6.0%('19) → 8.0%('20)
- 서천군 현재를 책임지고 미래를 설계하는 청년을 위한 청년 중심 참여 절차 구축 시급

### □ 추진내용

- 서천군 청년 유출 문제 발굴을 위한 현장조사 및 청년네트워크 운영
- 문제 발굴을 위한 서천군 전출 의사 있는 청년 FGI 실시
- 단계별 워크숍을 통해 지속가능한 청년 문제 발굴 및 해결을 위한 청년 거버넌스 모델 발굴

[국민정책디자인단 운영 개요]



### □ 추진성과 및 기대효과

- 서천군 '청년의, 청년에 의한, 청년을 위한' 실질적 문제를 해결하는 참여형 청년 정책 마련
- 청년 주거문제 해결 및 소통 창구 역할 수행을 위한 빈집탐사대, 청년 마을이장 구성으로 지속가능한 농촌 정착 기반 조성
  - \* 청년이 만들고 체감하는 정책과 활동을 통해 청년이 지역사회에 책임과 역할을 환원하며 상호 공존하는 지역 청년 단체 육성
- 농어촌 청년의 지역사회 책임과 역할 인식을 통한 지역소멸위기 극복

<빈집탐사대-지속가능한 청년 거버넌스 모델>



< 국민정책디자인 운영 전·후 비교 >

국민정책디자인 운영 前(AS-IS)	국민정책디자인 운영 後(TO-BE)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 청년 정책 발굴 창구 부재</li> <li>• 서천군 통합 청년단체 부재</li> <li>• 청년지원을 위한 전용예산 부재</li> <li>• 청년 주거 문제 해결책(관심) 부재</li> <li>• 청년 인구의 급격한 감소 추세에 따른 전환점 마련 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 청년이장(마을청년리더)을 통해 읍면별 청년들의 소통창구 마련</li> <li>• 청년단체구성(최초 52명-&gt;92명 확대)</li> <li>• 청년자율예산제 도입(연간 5억원 규모)</li> <li>• 청년 스스로 해결할 수 있도록 지역 맞춤형 청년 단체 육성(빈집탐사대 및 청년이장단 구성)</li> <li>• 지속가능한 서천군 청년문제 해결 거버넌스 모델 마련('청년문제발굴-청년리더십역량강화 활동-청년주도문제해결'의 연속)</li> </ul>

□ 향후계획

- 청년 스스로 자립을 실현하는 통합 청년 자립단체(청년이장단)로 도약
  - 청년이 만드는 정책과 활동을 통해 자기주도 재생 및 지역사회로의 책임과 역할을 수행할 수 있는 역량 강화 단체로써 기능
- 청년 중심의 기획과 실행하는 프로그램 및 청년소통 채널 상시 운영
- 청년자율정책 실현을 위한 자율예산제 도입으로 지속가능성 확보

# 1

## 지역소멸 위기!! 떠나는 서천청년, 청년이 잡는 방법 진짜 청년 마을이장이 나타났다!

과제유형	③실행·단독과제	정책분야	마을공동체
주관기관 (협업기관)	충청남도(서천군) 기획감사실	과제담당자	최경진 주무관 연락처 : 041-950-4218 이메일 : kjinnys@korea.kr

# 1

## 과제 개요

### ◆ (사업목표)

- 농어촌 청년의 지역사회 책임과 역할 인식을 통해 서천군 청년의 타지역 전출을 막고 서천군 지역소멸 위기 극복
- 지속가능한 청년 문제 발굴 및 해결을 위한 청년 거버넌스 모델 발굴

### ◆ (주요고객) 서천군 청년네트워크 소속 청년협의체 회원

### ◆ (추진기간) '21. 4. ~ 12.

### ◆ (소요예산)('21) 20백만(군 20백) / ('22) 100백만원

### ◆ (추진내용)

- 서천군 청년 유출 문제 발굴을 위한 현장조사 및 청년네트워크 운영
  - 참여형 청년정책실현을 위한 청년 빈집탐사대 조직 및 활동 추진
  - 지속가능한 청년문제 발굴과 해결을 위한 청년이장단 구성 운영
- 문제 발굴을 위한 서천군 전출 의사 있는 청년 FGI 실시
- 단계별 워크숍을 통해 지속가능한 청년 문제 발굴 및 해결을 위한 청년 거버넌스 모델 발굴

### <추진체계도>



- 농어촌 청년의 지역사회 책임과 역할 인식을 통해 서천군 청년의 타지역 전출을 막고 서천군 지역소멸 위기 극복
- 지속가능한 청년 문제 발굴 및 해결을 위한 청년 거버넌스 모델 발굴

□ 쇠퇴하는 농어촌의 지역 소멸 위기감 고조

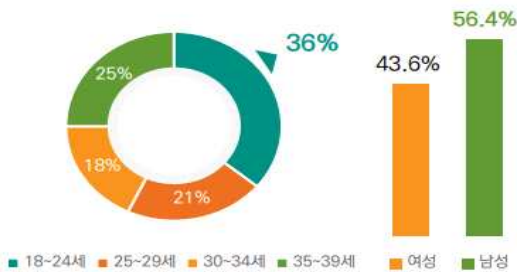
- 지역소멸위험 ' 19. 11월 기준(0.186, 전국 16위)로 충남 도내 최초 진입
- 2015년 대비 2020년 '소멸고위험' 행정리 20% 증가로 지역소멸 위기 도래

지역소멸위험 '19.11월 기준(0.186, 전국 16위)로 충남도내 최초 진입

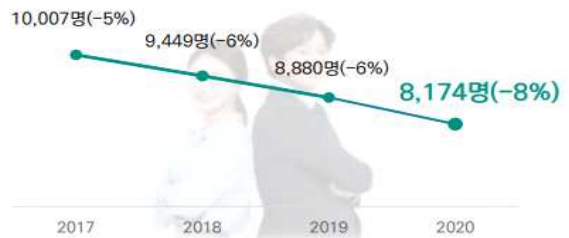


- 청년인구는 군 전체 인구 감소율보다 더 큰 폭으로 빠르게 감소함
- 청년 유출 감소를 방지할 관내 청년의 안정적 지역 정착 정책 필요
- 다양한 노인, 아동 정책에 비해 빈약한 서천군 청년정책의 발굴 필요

| 2019년 연령별 · 성별 청년 비율 |



| 서천군 청년인구 변화 추이 |



대상	2017년	2018년	2019년	2020년
청년 인구수(증감율)	10,007명(-5%)	9,449명(-6%)	8,880명(-6%)	8,174명(-8%)
서천군 인구수(증감율)	55,175명(-1%)	53,922명(-2%)	52,805명(-2%)	51,866명(-2%)

## □ 청년 중심의 청년정책 발굴 및 추진주체 필요

- 지속적인 청년 유입 정책 수립으로 도시 청년들이 모여드는 추세
  - 지역 자원을 기반으로 한 전통문화 스타트업 육성 및 발굴 및 청년 경제공동체 만들기 사업 추진 활성화
- 청년 유출 감소를 방지할 관내 청년의 안정적 지역 정착 정책 필요
  - 우리 군 경쟁력 우위 확보 및 지역 청년 유출 예방 정책 발굴
- 코로나19 등으로 실직, 고용 불안, 부동산 상승 등, 삶의 위기가 시작된 청년층의 회복을 위한 청년중심의 정책참여 절차 구축
  - 청년참여 경험부족, 방법과 활동 공간 수요, 전문적 코칭 필요에 대한 정책 발굴로 청년의 성장과 회복과 사회 재진입 지원

[전년도 서천군 청년유입 정책]

 <p><b>청년이 살기 좋은 마을 만들기</b> 사업기간: 2019. 7~ 2020. 12</p>	 <p><b>서천군 청년멘토 육성 지원사업</b> 사업기간: 2020. 6~ 2020. 12</p>	 <p><b>문화예술 청년 지역살이 프로그램</b> 사업기간: 2020. 7~ 2020. 12</p>
---	---	--

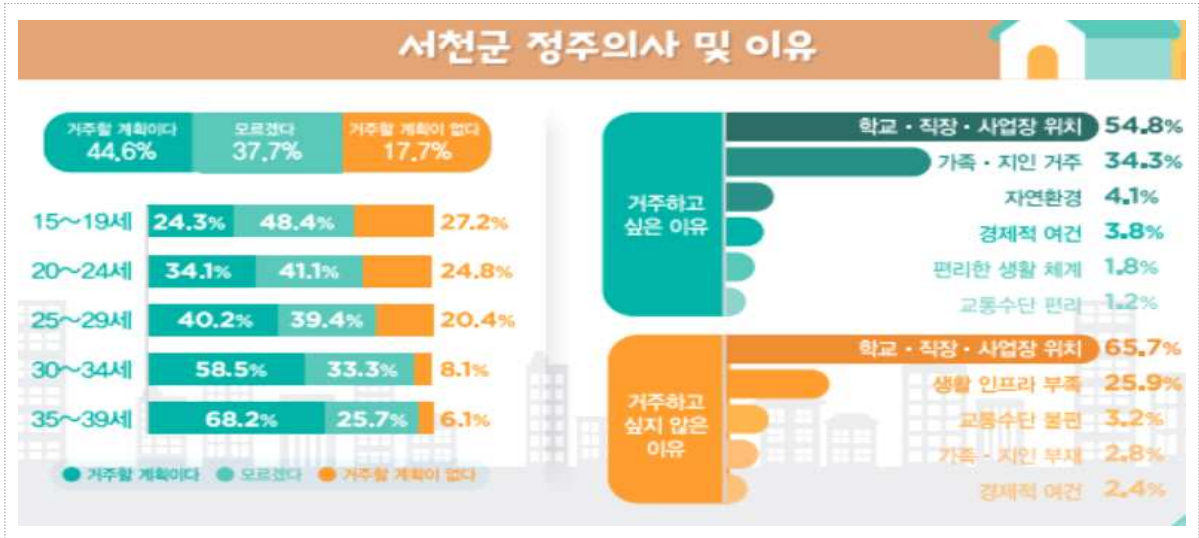
## 3 추진내용

### □ 추진체계 개요

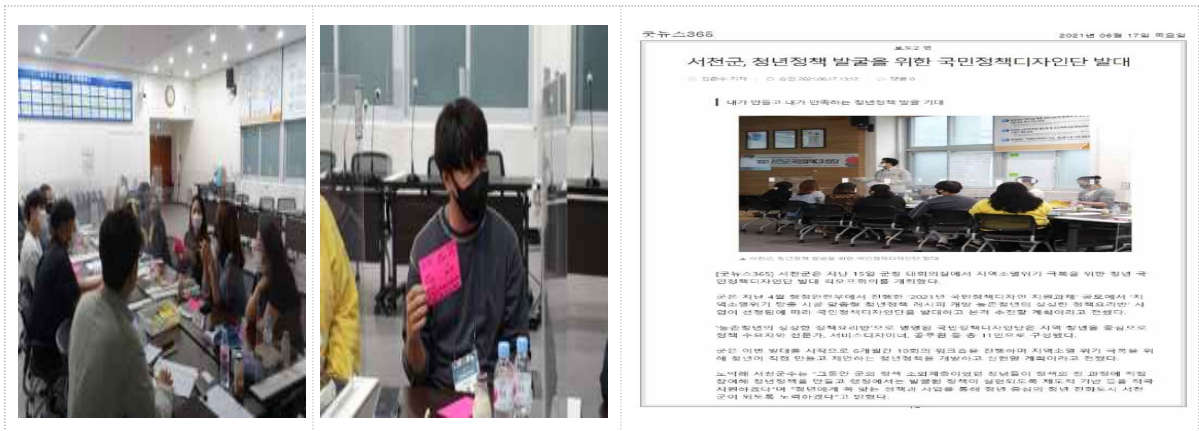


## □ 국민정책디자인단 이해하기

- 큰 폭으로 빠르게 감소하고 있는 청년인구 현황을 파악하고 청년 유출 감소를 방지 할 관내 청년의 안정적 지역 정착 정책의 필요성 공감

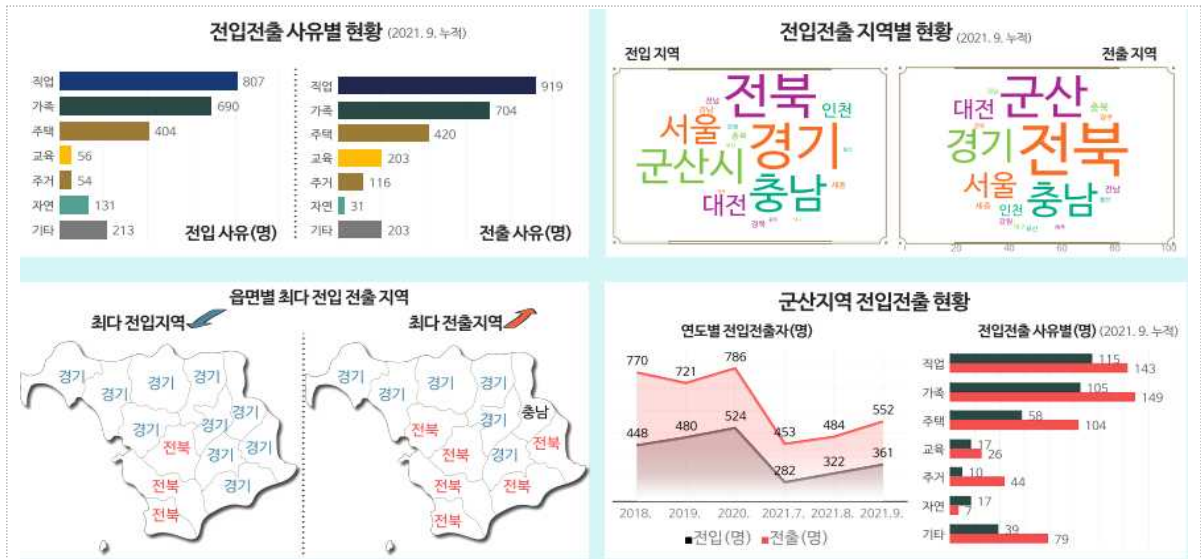


- ‘청년 정책?, 참여방법?, 누구한테? 뭐라고? 어떻게?’ 라고 모든 것이 궁금한 청년에게 정책 참여 채널 지원(서천군 청년 네트워크 구성)
- 서천군 청년 국민정책디자인단을 구성하고 농촌 정착을 위한 청년정책 과제 방향 공유
  - \* 청년을 위한 정책개발, 실용적인 국민정책디자인, 청년들의 참여와 협업으로 서천군을 디자인해 볼 기회가 될 것, 실제 생활에 밀접한 결과물 도출
- 멘토와 함께하는 청년정책 사각지대 찾기(청년토크쇼, 분야별 멘토링데이) 및 지역의 어려운 문제점 알아내기

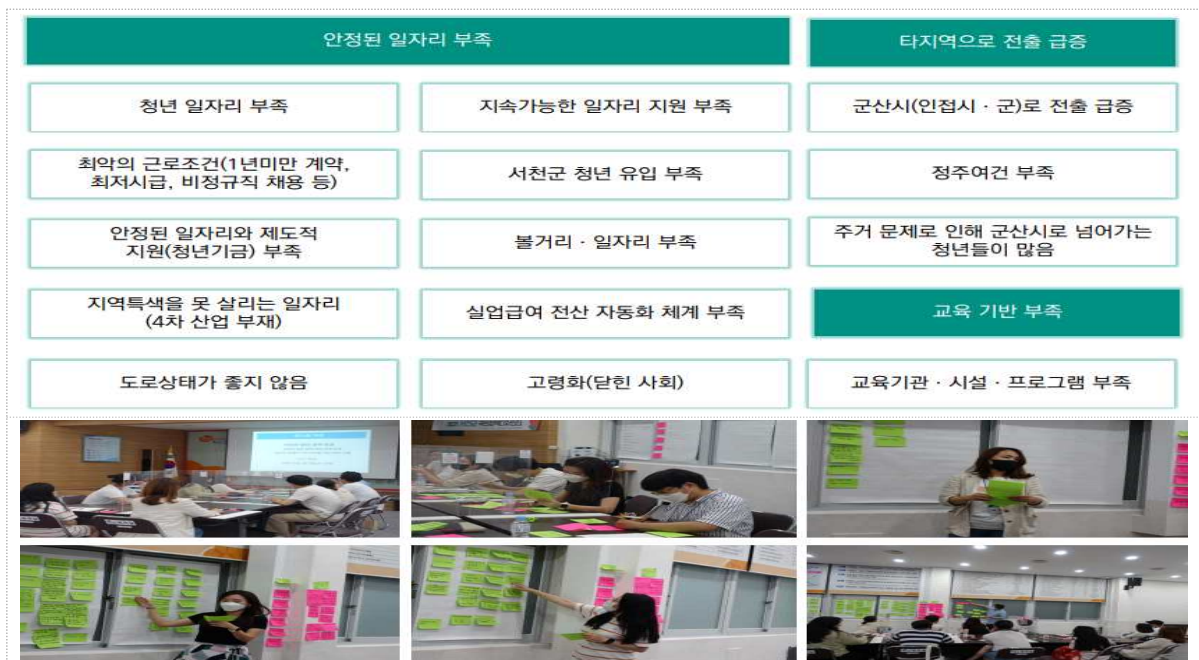


## □ 국민요구 발견하기

- 서천군의 청년들이 떠나는 이유에 대하여 공유하고, 청년을 떠나게 하는 서천군의 문제점을 파악하고 정책대상자 선정
  - \* 안정된 일자리 부족(지속가능한 일자리 지원부족, 최악의 근로조건), 타지역으로 전출 급증( 정주여건 부족, 군산시로 전출), 교육기반 부족



- 인근 타지역(군산)으로 급속하게 떠나는 청년을 대상으로 서천군 청년 정책의 목표 설정
  - \* 주거문제 해결, 근로조건 개선, 일자리 제공, 전출을 막고 서천군에 정착할 수 있는 정주관련 대응 정책






## ○ 이해관계자 설정

 <p><b>대상자(1): 원종숙</b></p> <p>성별: 여성 나이: 30세 직업: 사무직 성격: 열정적 취미: 운동, 산책 고향: 경기 개인정보: 미혼, 1인가구, 전월세, 타지역에서 전입한 외지인 근로형태: 단기계약직(기간제) 1년 미만</p>	 <p><b>대상자(2): 박낙성</b></p> <p>성별: 남성 나이: 30대 초반 직업: 사무직 고향: 경기 개인정보: 신혼부부, 2인가구(분리), 전/월세 전출사유: 자산증식, 아이교육, 문화시설 부족(요가, 필라테스 등) 목표: 내집 마련, 군산 집값↑</p>	 <p><b>대상자(3): 김예진</b></p> <p>성별: 여성 나이: 20-30대 직업: 아르바이트하는 취업생(사회초년생) 고향: 서천 개인정보: 부모님과 같이 거주(독립 원함) 전출사유: 문화시설, 유흥시설 부족, 비싼 월세(주거임선 부족), 서천군민 토박이에 대한 지원이 없음, 취업준비(학원), 아르바이트 구직, 청년 인프라 부족 목표: 독립(자유)</p>
		

## - 서천군 청년 전출 대상 사용자 조사(FGI)

	<table border="1"> <tr> <td><b>이00 (31)</b></td> <td><b>이00 (40)</b></td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 남성</li> <li>하는 일: 회사원</li> <li>가구형태: 1인 가구</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 남성</li> <li>하는 일: 버스운전기사</li> <li>가구형태: 4인 가구</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td><b>정00 (32)</b></td> <td><b>한00 (27)</b></td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 여성</li> <li>하는 일: 자영업</li> <li>가구형태: 2인 가구</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 여성</li> <li>하는 일: 자영업(카페)</li> <li>가구형태: 1인 가구</li> </ul> </td> </tr> </table>	<b>이00 (31)</b>	<b>이00 (40)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 남성</li> <li>하는 일: 회사원</li> <li>가구형태: 1인 가구</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 남성</li> <li>하는 일: 버스운전기사</li> <li>가구형태: 4인 가구</li> </ul>	<b>정00 (32)</b>	<b>한00 (27)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 여성</li> <li>하는 일: 자영업</li> <li>가구형태: 2인 가구</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 여성</li> <li>하는 일: 자영업(카페)</li> <li>가구형태: 1인 가구</li> </ul>	<p><b>조사 대상: 타 지역 전출 및 예정자 - 2인가구(신혼부부), 군산시로 전출 및 예정자, 거주 여건에 따라 타지 전출(예정자)</b></p> <p><b>주요 질문</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>서천군 주거 환경 인식</li> <li>주거 마련 시 고려사항</li> <li>타 지역으로 전출을 원하는 이유</li> <li>타 지역 대비 주거 정단점 요소</li> <li>청년 정책 지원서비스 이용 환경</li> <li>청년 지원 정책 요구사항</li> <li>주거 마련 활동 시 필요 정보, 도움</li> </ul>
<b>이00 (31)</b>	<b>이00 (40)</b>									
<ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 남성</li> <li>하는 일: 회사원</li> <li>가구형태: 1인 가구</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 남성</li> <li>하는 일: 버스운전기사</li> <li>가구형태: 4인 가구</li> </ul>									
<b>정00 (32)</b>	<b>한00 (27)</b>									
<ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 여성</li> <li>하는 일: 자영업</li> <li>가구형태: 2인 가구</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>성별: 여성</li> <li>하는 일: 자영업(카페)</li> <li>가구형태: 1인 가구</li> </ul>									
<p><b>2 주거 조건 문제</b></p> <p><b>주택가격이 도시 대비 비쌌음</b></p> <p>"서천이 고향이 아니고, 타 지역에서 살다가 서천군이 처가에서 오긴 했는데, 확실히 도시에 비해서 비싸요. 서천군은 지방인데 확실히 비싸다는 생각이 듭니다."</p> <p><b>주거 형태 선택 폭이 좁음(전세 부족)</b></p> <p>"전세는 없고 월세나 매대박에 있고, 매대박이 군산보다 싸거든요, 군산만큼 하려고요"</p> <p><b>수요와 공급이 맞지 않음(공급이 적은 것으로 예상)</b></p> <p>"입차하는 방은 장황이 많은 것 같고, 서천읍도 분명히 있기는 한데 수요가 많아서 공급도 올라가고 방도 별로 없는 것 같더라고요."</p> <p><b>청년이 주거하고 싶은 신축빌라, 신축아파트가 적음</b></p> <p>"신축으로 지어진 아파트의 경우에는 다 나가서 없거든요. 있는데 비싸고, 그리고 2-30년정도 오래된 그런 빌라들은 정말 많아요. 군에 너무 오래되고 노후된 집이 많으니 청년들의 입장에서 들어가고 싶지 않거든요"</p>	<p><b>6 군산시 전출 이유</b></p> <p><b>서천에서 일자리 부족으로 군산에서 일을 하게 되는 경우, 군산의 주거 선택지가 많고 인프라가 많아 군산에 거주를 유도하게 되는 악순환 발생</b></p> <p>"저야 위업을 했지만, 솔직히 서천에 청년들이 일할만한 일자리가 없어요. 제 짐사람도 그렇고, 일할 일자리가 많이 없다는 것. 아이러니하게도 서천에서 안정된 직장은 군산 사람들이 하고 있고, 서천사람들은 군산에 가서 일을 하고 있고, 이런 환경이 조금 이상하더라고요."</p> <p><b>자녀 있는 경우 군보다 시가 적합하다고 판단</b></p> <p>"애들 키우고 하려면 군보다는 시가 나오니까 차라리 군산시로 나가는 것 낫지 않나 싶어서 많이 고민은 하긴 했어요"</p> <p><b>군산이 문화시설 등 인프라가 좋고 집값이 비슷하거나 저렴하고 선택 폭이 넓음</b></p> <p>"서천이 고향이 아니고, 타 지역에서 살다가 서천군이 처가에서 오긴 했는데, 확실히 도시에 비해서 비싸요. 저음에 왔을 때는 전세로 왔는데, 서천은 근저 변화가 폭으로 가려면 금액이 꽤 되더라고요."</p>									

## □ 진짜문제 정의하기

### ○ 사용자모델(피소나) 및 고객여정맵을 통한 진짜문제 정의

#### - 사용자 모델 A: 주거마련을 위해 전출을 원하는 대상



(군산시(인접) 전출 급증, 정주여건 문제로 인해 군산시로 넘어가는 청년들이 많음)

- 서천은 통일된 정보 창구가 없음(부동산, 생활, 일자리 등)
- 부동산 정보(부동산 어플, 시세가 정보) 부족
- 부동산 업자간 매물정보 공유 전무
- 집주인이 직접 지역신문(서천광장)에 매물 게재
- 빈집과 노후화된 집이 많음(빈집 활용 필요)
- 인프라 부족(대형마트, 의료원, 교육시설 등 기본 시설 부족)

#### - 사용자 모델 B: 구직을 위해 전출을 원하는 대상

(최악의 근로조건, 지속가능한 일자리 지원 부족, 안정된 일자리와 제도적 지원 부족)

- 청년 및 구직자가 참여 또는 참석가능한 교육과 활동이 없음
- 취업준비와 관련된 전문교육 시설 및 프로그램 부재
- 타지역과 대비하여 직업교육 프로그램 부족
- 일자리 오픈 정보채널 부족

1 주거 관련 전출대상자	
	<p><b>주요행동</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 부동산에 방문하거나 전화하여 매물 확인</li> <li>· 서천군, 군산시 부동산 매물 비교</li> <li>· 지역신문을 통해 매물 확인(서천광장)</li> <li>· 커뮤니티 확인(네이버 밴드)</li> </ul> <p><b>요구사항</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 순위순 부동산 정보 확인</li> <li>· 부동산에 직접 방문하기 전 매물정보나 이미지 등 확인</li> <li>· 신축빌라, 신축아파트</li> <li>· 타지 청년 외 서천군이 고향인 청년에 대한 지원 및 청년지원 자격 완화 필요</li> <li>· 다양한 인프라시설(마트, 학교, 백화점, 문화시설 등)</li> <li>· 공원, 산책로</li> </ul> <p><b>특징</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 서천청년 단톡방, 직장동료를 통해 청년 지원 정책 정보를 들음</li> <li>· 주거 선택 시 가격, 직장과의 거리, 대중교통이 중요</li> <li>· 집에 대한 투자가치 고려(집값 상승)</li> <li>· 생활 인프라를 중요시 함</li> <li>· 매물을 알아볼 때 옵션을 따짐</li> </ul> <p><b>문제</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 부동산 중개사 외의 서비스가 없어 중개사의 대인 서비스 질이 낮음</li> <li>· 주거 선택을 위한 어플리케이션 서비스 활성화가 안되어 있음</li> <li>· 주택가격이 도시 대비 비쌌음</li> <li>· 주거 형태 선택 폭이 좁음(전세 부족)</li> <li>· 주거 구조가 다양하지 않음</li> <li>· 교육환경, 문화생활, 병원 교통 등 인프라가 적음</li> <li>· 괜찮은 직장, 생계유지가 가능한 직장이 없음</li> <li>· 버스 노선이 적어 교통이 불편</li> </ul>
	<p><b>주요행동</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 서천군 일자리 센터 검색(인터넷)</li> <li>· 자기계발 활동(자격증, 토익 준비, 공부)</li> <li>· 구직활동(고용보원센터 방문)</li> <li>· 아르바이트 구하기</li> </ul> <p><b>요구사항</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 일자리가 많았으면 좋겠음</li> <li>· 청년대상 자격증 지원금 기각 및 대상 확대 필요</li> <li>· 내일배움카드로 지원가능 교육이 요양보호사 요리 2가지만 적용됨</li> <li>· 문화시설은 많은 편이나 퇴근시간 이후 교육이 없음(평일 낮 시간대, 주부들을 위한 문화 교육 중심)</li> <li>· 취업 준비 자원에 대한 정보를 잘 알려주면 좋겠음(취업수당)</li> </ul> <p><b>특징</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 독립을 원함</li> <li>· 재테크에 관심이 많음(부동산-내 집 마련을 위해 군산 고려)</li> <li>· 유튜브로 공부</li> <li>· 교통이 좋지 않아 차량 보유하고 있음</li> </ul> <p><b>문제</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 서천군 취업은 인맥으로 되는 경우가 많음(내정자가 정해진 공고가 많음)</li> <li>· 스타터카페 24시간 운영이 없어 군산에 가서 공부해야 함</li> <li>· 서천에 아르바이트 할 곳이 없어 군산으로 넘어 감</li> <li>· 알바몬, 알바천국에 서천군 일자리에 대한 정보 없음</li> <li>· 고용보원센터가 서천에 없어 타지(군산)로 나가야 함</li> <li>· 계약직이 많음</li> <li>· 가족회사가 많아 감질 문화가 있음</li> <li>· 지원제도 홍보 부족</li> </ul>

# ○ 서비스 목표 수립

## 1) 통일된 정보창구 해결

⇒ 서천의 청년 지원정보를 한 눈에 볼 수 있게 하는 방법

⇒ 편하고 쉽게 서천군 청년지원 정보를 청년이 찾을 수 있게 하는 방법

## 2) 부동산 정보 부족 해결

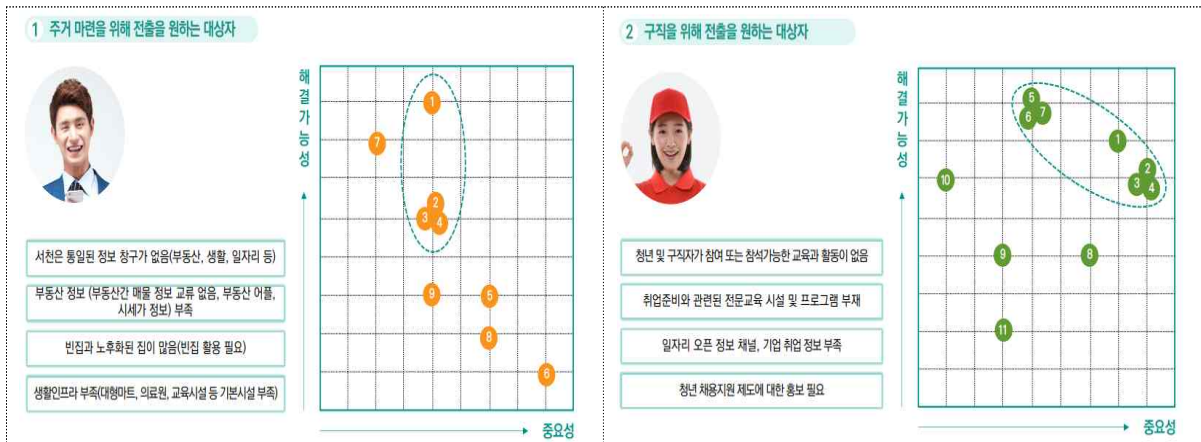
⇒ 서천의 노후된 빈집을 청년이 활용하도록 하는 방법

⇒ 빈집 소유자와 청년을 연결시키는 방법

## 3) 구직청년 교육 프로그램 부족 해결

⇒ 청년 취업 교육 지속적 운영

⇒ 청년이 원하는(필요로 하는) 취업 지원 프로그램 운영



### 문제가 해결책으로 이어질 수 있는 주제 형성

워크숍으로부터 도출된 문제를 팀원들과 논의하여 선정하고 아이디어 발산을 위한 주제 3개 선정

#### 주요 문제점

통일된 정보 창구 부재

부동산 정보 부족

취업준비와 관련된 전문교육시설 및 교육기관 부재, 청년 구직자가 참여 또는 참석가능한 교육과 활동 필요

#### 아이디어 발산을 위한 주제

서천의 청년지원 정보(부동산, 생활, 일자리)를 한 눈에 볼 수 있게 하는 방법

빈집소유자와 청년이 연결되도록 할 수 있게 하는 방법

청년이 원하는(필요로 하는) 취업 지원 프로그램을 운영할 수 있는 방법



# □ 아이디어 발전하기

## ○ 아이디어 도출

### 1) 통일된 정보창구 해결

- 서천의 청년지원 정보(부동산, 생활, 일자리)를 한 눈에 볼 수 있게 하는 방법

(청년 정보 QR배포, 청년 전입신고 시 자동알림 신청, 카카오톡 오픈채팅, 읍면별 청년이장 선정, 청년 인터넷 소식지 문자 발송, 서천청년 어플리케이션 개발, 청년 전용 현수막 게시대, 청년지원 정보 대시보드 제작, 청년정보 캘린더 제작, 청년 소통 밴드 개설)

### 2) 부동산 정보 부족 해결

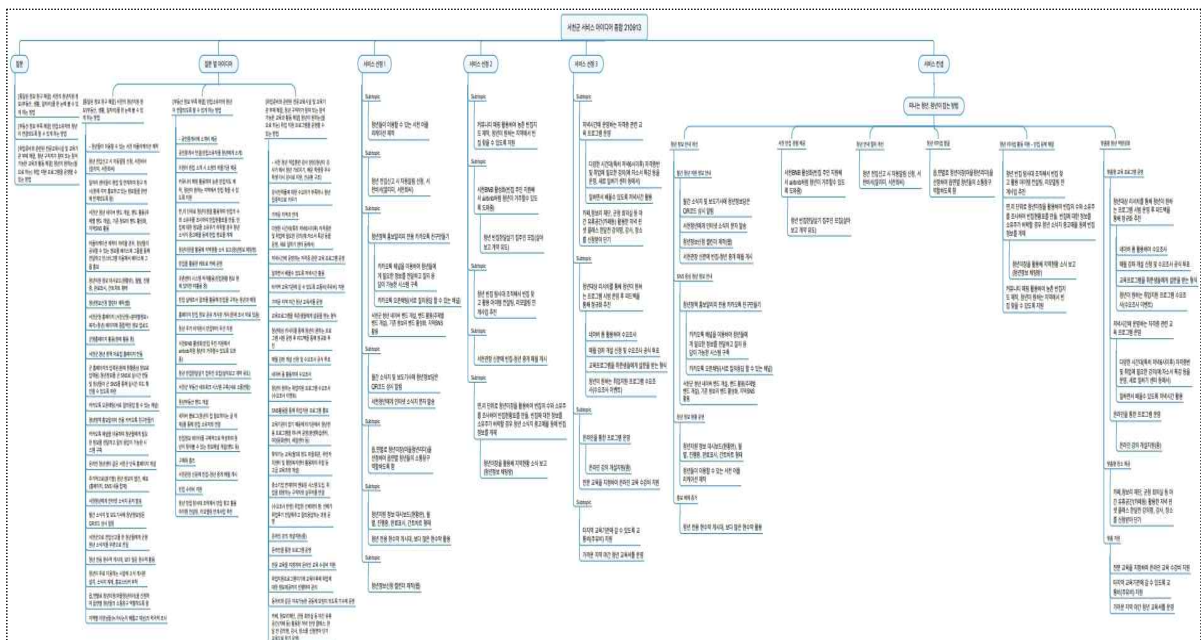
- 빈집소유자와 청년이 연결되도록 할 수 있게 하는 방법

(서천BNB활성화, 청년 빈집한달살기 집주인 모집, 빈집탐사대 조직, 빈집 청년 중개 게시, 커뮤니티 매핑 활용 빈집지도 제작, 청년이장 활용 빈집현황표 제작, 청년이장 지역 소식전달)

### 3) 구직청년 교육 프로그램 부족 해결

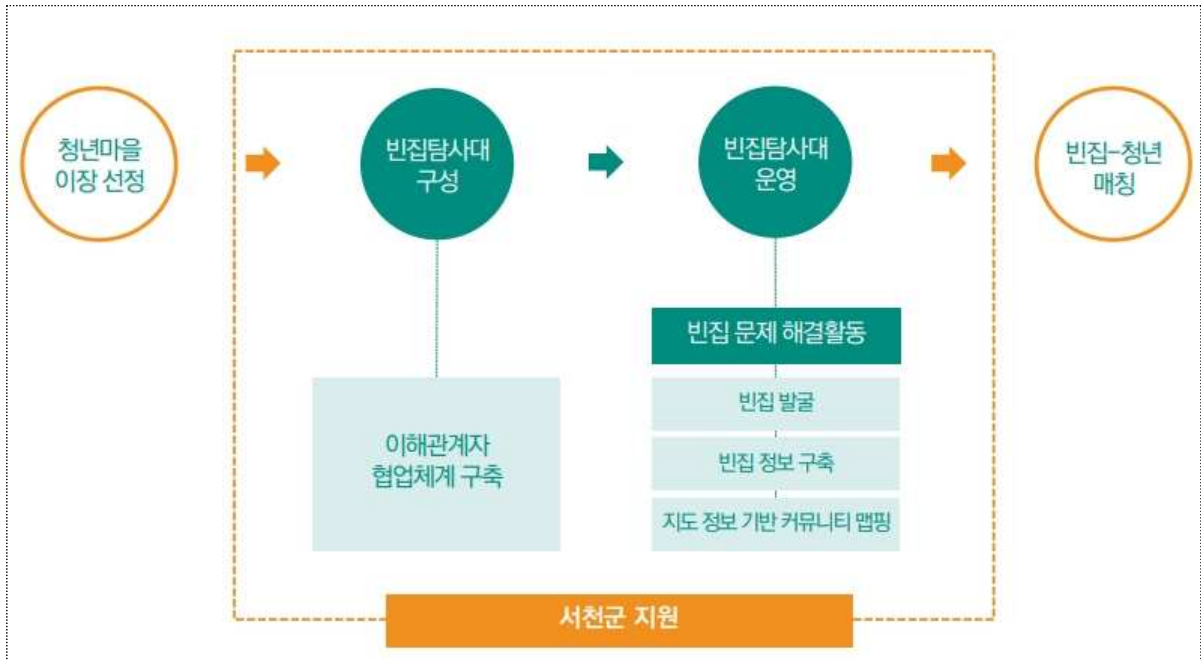
- 청년이 원하는(필요로 하는) 취업지원 프로그램을 운영할 수 있는 방법

(저녁시간 자격증반 교육, 청년 리서치를 통한 교육 프로그램 개설, 타지역 교육기관 교통비(주유비) 지원, 야간 청년 교육서를 운영, 전문 교육 지정하여 온라인 교육 수강비 지원)

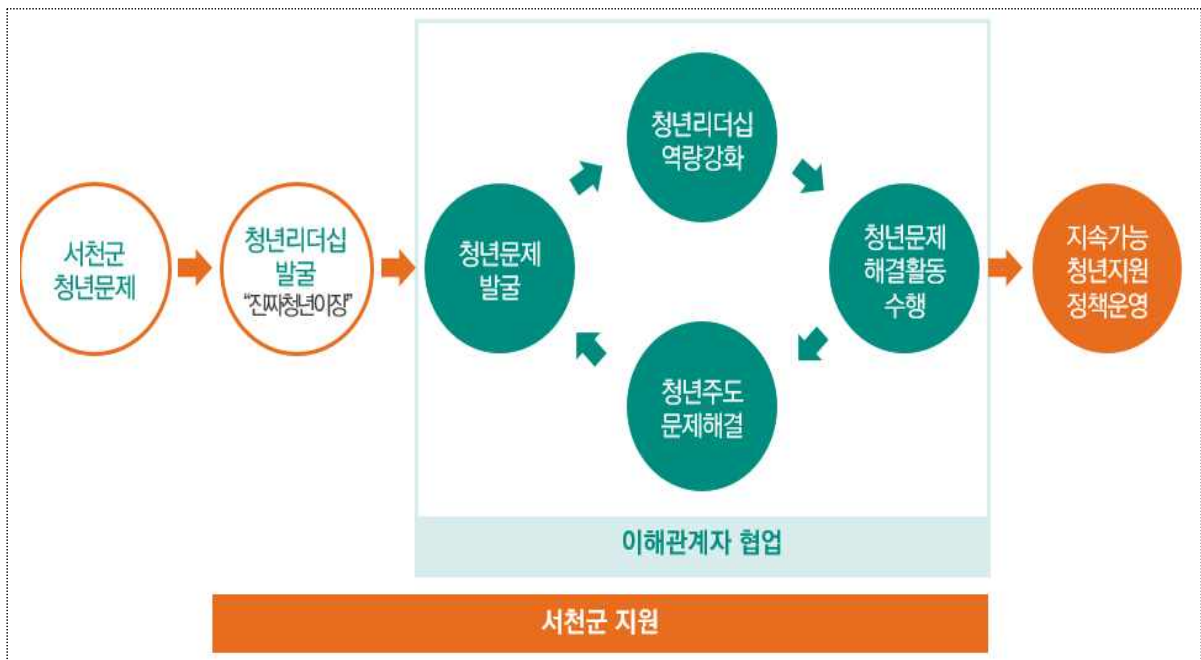


○ 서비스 컨셉 설정

- 서비스 컨셉: 진짜청년 마을이장, 빈집탐사대 운영



- 서비스 컨셉: 지속가능 서천군 청년문제 해결 거버넌스 모델로 발전



- “진짜청년 마을이장, 빈집탐사대 운영 과정을 통해  
지속가능 청년문제 발굴과 해결을 위한 청년지원 정책 운영”

## □ 실행전략 전달하기

### ○ 서비스 아이디어 결과 공유

#### ① 읍면별 청년이장(마을 청년리더) 발굴

읍면별로 청년이장(마을청년리더)을 선정하여 읍면별 청년들의 소통창구 역할 수행

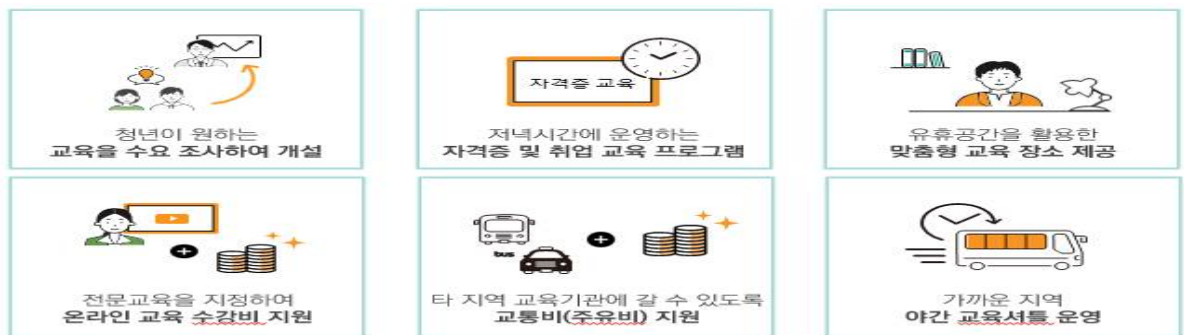


#### ② 청년 빈집탐사대 구성 및 운영

빈집탐사대를 통해 청년이 원하는 지역에서 빈집을 찾을 수 있도록 지원



#### ③ 맞춤형 청년 역량 강화



#### ④ 서천BNB활성화 및 빈집 한달살기 지원 집주인 모집



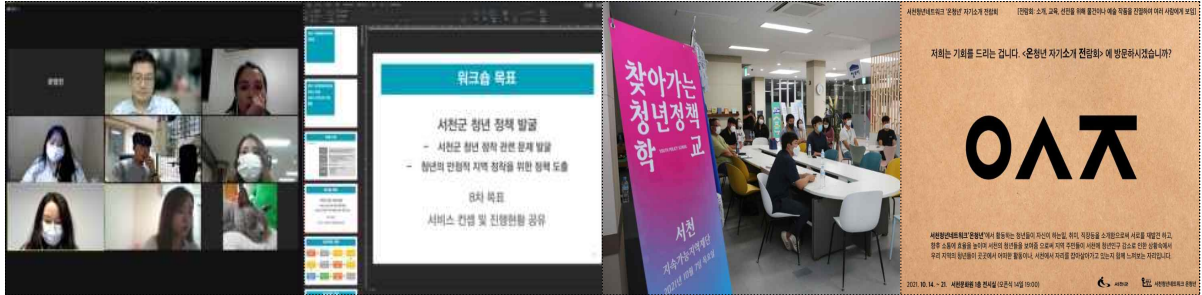
#### ⑤ 청년 정보 안내 개선

청년들이 쉽게 정보 접근할 수 있도록 기존 군청홈페이지 중심 안내에서 눈 중심 안내로 전환 청년정보 전용 대시보드 현황판 제작 및 공개



## ○ 서비스 실행 현황 및 계획 공유

- 청년정보 전용 대시보드 현황판 제작 운영
- 맞춤형(청년 수요조사) 청년 역량강화 프로그램 제공
- 빈집탐사대 청년이장단 운영 계획 공유



## ○ 빈집탐사대 운영 회의 개최

- 빈집탐사대 목표 설정
  - 빈집 매칭, 리모델링 등 목표를 분명히 하자
  - 빈집 지도를 작성하여 청년 커뮤니티에 공유, 구글지도 공유기능 연계
  - '공가랑' 이라는 빈집 정보 공유사이트에 정보 업로드
  - 읍면 단위 지역을 나눠 팀별로 빈집 상태 파악
  - 서천은 직방, 다방 등 부동산 소개 앱 활성화가 안되어 있음 빈집탐사대에서 매칭 기능 수행
  - 빈집 주인이 고령자로 빈집주인에게 앱 등 매체 활용법 교육
  - 빈집 리모델링을 통해 군민 쉼터, 청년 아지트 또는 청년문화 복합 공간으로 제공



## ○ 서비스 시나리오



## □ 연도별 주요 추진계획

### < 주요 추진현황 및 계획 >

연도	주요 추진사항	소요 예산(백만원)
'21년	○ 국민정책디자인단 심화 역량강화 운영 ○ 정책모델 발굴 및 테스트 실행 추진	○ 20백만원
'22년	○ 서천군 빈집탐사대 및 청년이장 사업 추진 ○ 발굴정책 청년자율예산 사업 실행	○ 100백만원 ○ 500백만원
'23년 ~	○ 서천군 청년이장 자립지원 사업 추진 ○ 발굴정책 청년자율예산 사업 실행	○ 100백만원 ○ 500백만원



## 4

## 국민정책디자인 운영 성과

## 가. 국민정책디자인단 구성 현황

구분	성명/소속/직위	역할
국민 정책수요자	강대근/청년네트워크	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 청년정책 의제발굴, 연구활동, 소통참여</li> <li>○ 정책방향 및 해결방안 아이디어 제시 및 토론</li> <li>○ 발굴 정책 모의 실험 및 군정 정책 참여 지속</li> </ul>
	배서연/청년네트워크	
	오승주/청년네트워크	
	원종인/청년네트워크	
	임정혁/청년네트워크	
	박예진/청년네트워크	
	정경희/청년네트워크	
	조은성/청년네트워크	
	최락성/청년네트워크	
	홍석룡/청년네트워크	
서비스 디자이너	김민수/(주)코크리에이션	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서비스디자인 방법을 통해 과제 수행을 총괄 기획·운영</li> </ul>
	최수정/(주)코크리에이션	
공무원	국민정책 디자인 담당 이윤미/서천군 자치행정과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 과제 추진상황 및 사후관리 총괄</li> </ul>
	사업담당 최경진/서천군 기획감사실	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정책설명, 과제추진, 이해관계자 참여협조, 활동결과 이행</li> </ul>

## 나. 국민정책디자인 추진 성과

### □ 운영총괄

#### ○ 수요자 중심의 문제해결

- 관(官) 주도 방식의 정책결정과 집행에서 주민 주도의 민관협력 방식을 통해 문제점 도출로 실질적 문제해결 방안 및 정책 시행
- 청년문제 인식과 해결방안 도출과 관련하여 정책 수혜자에서 정책 입안자의 역할 재정립을 통해 청년의 지역사회 책임 의식 고취

#### ○ 서천군 청년의 정책 참여 및 소통의 기회 제공

- 청년 정책관련 지원이 없던 서천군에 청년 국민정책디자인단 중심의 청년 정책 발굴 및 사업화 지원
- 청년행사, 청년동아리 및 청년 정책 연구활동 지속 운영 지원  
<국민정책디자인단 참여 청년 소감>



“농촌에서 살다보니 정책? 군청? 청년복지 그런 단어가 생소했습니다. 처음에 국민정책디자인단 참여자 모집 시 제가 이런 정책참여 과정에 참여하는 것이 신기하기도 하고 서천에도 이렇게 있다니 놀라웠습니다. 의구심에서 이제는 청년정책이 참여가 즐겁고 뭔가 실행되는 단계에 오니 뿌듯합니다.”



“도시에서 살다가 일자리 때문에 서천에 오게 되었는데, 도시와 달리 집구하는일, 청년 혜택, 교육시설 등등 인프라가 너무나 열악해서 답답하던 차에 국민정책디자인단 통해서 우리 삶을 변화시킬 가능성이 느껴져서 반가웠습니다. 비록 작은 정책발견이라 도시같이 급변한 정책이 쏟아지지 않더라도 서천이 변화할 가능성을 보이게 되어 앞으로도 국민정책디자인단 활동이 기대됩니다.”

#### ○ 청년성장과 자립지원을 통한 지속가능한 농촌 정착 기반 조성

- 코로나 위기를 극복하고 청년활동을 통한 지역활력 회복 기대
- 청년이 만들고 체감하는 정책과 활동을 통해 청년이 지역사회에 책임과 역할을 환원하며 상호 공존하는 지역청년 단체 육성

#### ○ 지역소멸 위기에 대한 국민 공론화 확산으로 대응기반 모색

- 청년층의 급속한 이탈 등으로 지역소멸 위기 문제에 대한 심도 있는 정책디자인을 통해 지역사회 문제 공론화 및 위기 인식
- 소멸위기 원인자로 지목되던 청년층에 대한 왜곡된 인식을 개선하고 위기극복을 위한 중요한 책임자로서 대응방안 발굴 추진

## □ 추진성과

### ○ 청년의 촘촘한 인적 네트워크 구축을 통한 자립성장 도모

- 군 단위 최초 청년 소셜클럽인 네트워크 발족(총 5개 분과, 92명)
  - \* 서천군 청년 네트워크 회원수 57% 증가(52명 -> 92명)
- 청년 자율예산 정책발굴(9개 과제) 및 분과 토론회 운영
  - \* 빈집 및 유휴공간 활용사업, 청년취업사관학교 운영, 청년결혼수당 신설 등



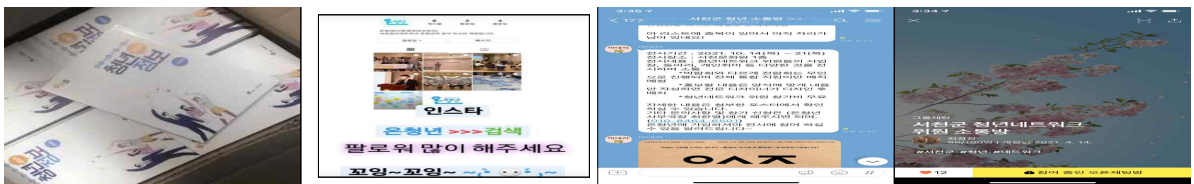
### ○ 정책 테스트모델 빈집탐사대 구성 및 청년 이장단 발대

- 주거공간이 필요한 청년과 서천군 빈집 매칭 프로젝트 운영을 위한 빈집탐사대 구성(6명)
- 지속가능한 서천군의 청년 정책을 위해 청년 이장단 발대(13명)



### ○ 청년의 맞춤형 정책정보 제공 개선을 위한 청년 소통창구 개설

- 청년이 참여한 서천군 청년 정책 정보 책자 제작, 서천군 청년 밴드(청보리), 공식 sns 개설운영, 카카오톡 채널 오픈
- 온청년 자기소개전람회 및 서천 청년 반상회 개최



### ○ 청년의 소통과 참여 확대를 위한 청년 참여 프로그램 운영

- 청년정책 간담회, 저출산 인식개선 토크콘서트, 청년동아리 운영, 원데이 클래스 운영 등(총 9개 프로그램 운영)



○ 서천군 청년 성장(역량강화) 프로젝트 추진

- 청년회복과 빠른 성장을 위한 청년맞춤 역량강화 프로젝트 진행
  - \* 지역착근형 청년학교 프로그램, 찾아가는 청년정책학교, 청년 자립지원 프로그램 등
- 청년 의견수렴 및 수요조사를 통한 교육 프로그램 선정



○ 국민정책디자인 운영을 통한 체계적인 청년정책 실행기반 구축

국민정책디자인 운영 前(AS-IS)	국민정책디자인 운영 後(TO-BE)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 청년 정책 발굴 창구 부재</li> <li>• 서천군 통합 청년단체 부재</li> <li>• 청년지원을 위한 전용예산 부재</li> <li>• 청년 주거 문제 해결책(관심) 부재</li> <li>• 청년 인구의 급격한 감소 추세에 따른 전환점 마련 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 청년이장(마을청년리더)을 통해 읍면별 청년들의 소통창구 마련</li> <li>• 청년단체구성(최초 52명-&gt;92명 확대)</li> <li>• 청년자율예산제 도입(연간 5억원 규모)</li> <li>• 청년 스스로 해결할 수 있도록 지역 맞춤형 청년 단체 육성 (빈집탐사대 및 청년이장단 구성)</li> <li>• 지속가능한 서천군 청년문제 해결 거버넌스 모델 마련 ('청년문제발굴-청년리더십역량강화-활동-청년주도문제해결'의 연속)</li> </ul>

**다. 국민정책디자인 운영 시 미흡한 점 및 향후 개선방안**

□ 미흡한 점

○ 국민정책디자인단에 대한 공감대 부족

- 국민정책디자인단에 참여해 본 공무원과 주민들은 이 과정이 뜻 깊고 의미 있는 과정인지를 충분히 알 수 있을 것이나, 그렇지 않은 대다수의 공무원, 지역주민들은 국민정책디자인의 과정을 생소하게 생각하여 국민정책디자인단 활동 참여에 소극적임

○ 농어촌 지역내 청년인구의 절대적 부족에 따른 참여자 부족

- 서천군은 도내 유일하게 대학이 없다보니 대학생은 물론 산학협력단등의 청년정책에 대한 청년의 관심이 매우 부족하고 특히 청년정책에 대한 깊이 있는 이해도가 있는 청년단체 등 부재하여 국민정책디자인단 참여자 모집에 어려움이 많았음

## □ 향후 개선방안

### ○ 국민정책디자인 참여 홍보 강화 및 교육 기회 제공

- 청년정책의 실행주체인 청년의 참여유도를 위한 청년 정책 방향 홍보 다변화와 청년 맞춤형 참여 유도를 통해 국민정책디자인단 참여자 모집 강화
- 국민정책디자인 교육 및 실습 기회를 제공하여 공무원들의 국민정책디자인에 대한 이해를 높여 정책을 추진함에 있어 실질적인 수요자(주민)와 함께 정책을 결정하고 추진할 수 있도록 개선

### ○ 주민주도형 사업에 국민정책디자인단 운영 의무화

- 지역 주민들의 의견수렴이 필요한 사업 및 주민주도형 사업에 반드시 국민정책디자인단 운영을 의무화하여 사업추진 시 형식적인 주민참여가 아니라 실질적인 정책수요자의 의견이 반영될 수 있도록 정책논의 프로세스 개선
- 내실있고 지속가능한 국민정책디자인단 운영을 위하여 필요한 사업비 예산 반영

### ○ 청년정책에 대한 논의와 실행기반 시스템 상시 운영

- 청년이면 누구나 자유롭게 정책에 대해 제안하고 논의할 수 있고 소통할 수 있는 상시 소통기반 채널 구축 및 운영
- 국민정책디자인단을 비롯해 상시 소통채널 등에서 제안된 정책사업이 원활하고 즉각적인 실행이 가능할 수 있도록 행정과 청년간 상호 협력 추진 시스템 운영
- 청년정책 제안사항에 대한 청년 스스로 정책실험과 정책효과에 대한 보완이 빠르게 추진될 수 있도록 실험활동 지원 프로그램 설계 및 추진

### □ 서천군 빈집탐사대 및 청년 이장단 활동 지원

- 참여형 청년정책실현을 위한 청년 빈집탐사대 조직 및 활동 추진
  - 청년이 찾아낸 청년감성 빈집탐사 후 지도 작성 및 온라인 공유
  - 빈집리모델링 사업 지원 확대를 통해 빈집 활용성 증대
- 전국 최초의 청년마을 구성 및 청년이장단 선출 활동
  - 정책분과 구성방식에서 주민자치개념의 청년이장단 구성 및 운영

### □ 청년 중심의 기획과 실행하는 프로그램 및 청년소통 채널 상시 운영

- 은청년 자기소개 전람회 및 서천 청년반상회 정례화
  - 서천 청년의 관심사에 공감하고, 청년의 삶에 대한 정보 교류 추진

### □ 서천군 청년네트워크 단체 구성 및 자립지원

- 청년스스로 단체명과 정관, 대표를 구성하여 최초의 단체 설립
  - 지역사회 의사결정기구, 청년의 사회참여를 위한 허브화 추진
- 청년스스로의 자립을 지원하는 통합 청년 자립단체로 도약
  - 청년이 만드는 정책과 활동을 통해 청년 스스로가 재생하고 사회로의 책임과 역할을 수행할 수 있는 역량 강화 단체로써 기능



#### 청년위기 극복 및 사회 재진입 지원

코로나 19로 인한 청년층 삶의 위기에 대한 전반적인 심신 회복 지원 사회로의 재진입을 위한 역량 재강화



#### 농촌청년의 지속가능한 지역살기

청년의 사회적 역할과 소속감 부여 청년간의 정서적 동질감, 지역사회 책임과 애향심 고취



#### 청년 활동증가로 지역 활력 회복

침체된 청년 활동의 급증으로 세대간 소통과 도농간 교류 활발 농어촌 청년 친화 이미지 제고



### □ 국민정책디자인을 통해 발굴 개선한 청년 정책 사업화

- 서천군 청년기금을 통한 국민정책디자인 발굴 사업 구체적 실행
- 청년자율정책 실현을 위한 자율예산제 도입으로 지속가능성 확보
- 청년행사, 청년동아리 및 청년 정책 연구활동 상시 운영 구축

## □ 서천군 청년 국민정책디자인단 발대 및 성과 홍보

- 보도기사, 서천군 홈페이지, 유튜브 채널, 공식블로그 등 SNS 홍보

서천군, 청년정책 발굴 '국민정책디자인단' 발대



서천군은 지난 15일 군청 대회의실에서 지역소멸위기 극복을 위한 청년 국민정책디자인단 발대식을 개최했다. 발대식은 서천 청년정책위원회에서 주관한 2021년 국민정책디자인단 기획과제 공모전에서 지역소멸 위기 극복을 위한 청년정책 아이디어를 발굴하는 등 1인 1과제를 개발한다. 청년정책위원회는 서천군 청년정책위원회에서 주관한 2021년 국민정책디자인단 기획과제 공모전에서 지역소멸 위기 극복을 위한 청년정책 아이디어를 발굴하는 등 1인 1과제를 개발한다.

서천군 지역소멸위기 극복, 청년 국민정책디자인단 Kick-off 회의



서천정책연구소는 지난 15일 지역소멸위기 극복을 위한 청년 국민정책디자인단 발대식을 개최했다. 이번 Kick-off 회의는 청년정책위원회에서 주관한 2021년 국민정책디자인단 기획과제 공모전에서 지역소멸 위기 극복을 위한 청년정책 아이디어를 발굴하는 등 1인 1과제를 개발한다.

홍보대행



서천군, 청년 동아리 지원사업 참여자 모집



서천군 청년네트워크, '청년의 날' 기념행사 개최



## □ 청년스스로 기획, 청년만의 개성을 담은 미디어 제작 활동 홍보

○ 청년 상황, 고민 및 다양한 농촌살이에 대한 토크쇼 제작 공유(8회)



○ 청년의 지역사회 공헌을 더한 참여형 캠페인 홍보 추진



□ 청년전용 홍보채널 개설과 SNS 이벤트 연계한 청년맞춤 홍보

○ 청년자체 공식채널 sns개설, 타 청년채널과 연계 및 참여이벤트 추진



□ 농촌 청년의 사회 참여 유도과 소통강화형 오프라인 홍보 행사(2회)

○ 청년정책 알림과 청년정책 참여기반 활동정보 공유행사 개최

○ 청년생활(직장, 자영업, 정책, 취미, 작품)정보 박람회 개최





**첨부1****국민정책디자인 활동 실적 및 단계별 산출물**

## □ 국민정책디자인 활동 실적

구분	일 시	장 소	참석자
kick-off 미팅	2021.06.02.(수) 13:30~15:30	온라인 회의	담당공무원 2명, 서비스디자이너 1명
1차	2021.06.15.(화) 18:30~21:30	서천군청 2층 대회의실	국민정책디자인단 8명, 담당 공무원 2명, 서비스디자이너 2명
2차	2021.06.29.(화) 18:30~21:30	서천군청 2층 대회의실	국민정책디자인단 10명, 담당 공무원 2명, 서비스디자이너 2명
3차	2021.07.13.(화) 18:30~21:30	서천군청 2층 대회의실	국민정책디자인단 9명, 담당 공무원 2명, 서비스디자이너 2명
4차	2021.08.18.(수) 19:00~21:00	온라인 인터뷰	서천군 청년 4명, 담당 공무원 2명, 서비스디자이너 2명
5차	2021.08.24.(화) 18:30~21:30	서천군청 2층 대회의실	국민정책디자인단 5명, 담당 공무원 1명, 서비스디자이너 2명
6차	2021.09.03.(금) 18:30~21:30	서천군청 2층 대회의실	국민정책디자인단 7명, 담당 공무원 2명, 서비스디자이너 2명
7차	2021.09.04.(토) 10:00~13:00	서천군청 2층 대회의실	국민정책디자인단 7명, 담당 공무원 2명, 서비스디자이너 2명
8차	2021.09.06.(월) 18:30~21:30	온라인 회의	국민정책디자인단 5명, 담당 공무원 2명, 서비스디자이너 2명
9차	2021.10.08.(금) 19:00~21:00	온라인 회의	국민정책디자인단 5명, 담당 공무원 2명, 서비스디자이너 2명
10차	2021.10.09.(토) 19:00~21:00	온라인 회의	빈집탐사대 5명, 서비스디자이너 2명

## □ 국민정책디자인 활동 단계별 산출물

구분	단계별	주요 활동내용	산출물
kick 오프 미팅	사전준비	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 실행부서에 국민정책디자인단 취지 및 과거 우수사례 공유</li> <li>② 국민정책디자인단 구성원(국민/전문가) 선정기준 토론</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 실행부서: 국민정책디자인단 이해</li> <li>- 서비스디자이너: 서천군 현황 및 문제의식 공감</li> </ul>
1차	1단계 (이해하기)	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 국민정책디자인단 이해하기                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민정책디자인단 프로세스 안내 및 서비스디자인 이해</li> </ul> </li> <li>② 과제 정보 및 방향성 공유                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 과제 정보 이해와 참가자간 소개</li> <li>▶ 지역소멸위험 '19.11월 기준 (전국16위)로 충남 도내 최초 진입</li> <li>▶ 청년인구는 군 전체 인구 감소율보다 더 큰폭으로 빠르게 감소</li> <li>▶ 청년 유출 감소를 방지할 관내 청년의 안정적 지역 정착 정책 필요</li> </ul> </li> <li>- 과제 기대성과 공유</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 단원들의 국민정책디자인 활동 및 서비스디자인에 대한 이해</li> <li>- 과제정보 이해</li> <li>- 과제 기대성과</li> <li>- 운영 방안 및 향후 일정 계획</li> </ul>
2차	2단계 (발견하기)	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 이해관계자별 문제점 공유</li> <li>② 주요문제 선정                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 타지역으로 전출 급증</li> <li>- 일자리 부족 및 불안한 근로조건</li> <li>- 교육기관·시설·프로그램 부족</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 이해관계자별 주요 문제 도출</li> </ul>
3차	2단계 (발견하기)	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 대상자 선정 및 이해관계자 발굴                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요 문제를 중심으로 이해관계자 발굴</li> <li>▶ 타 지역 전출 및 예정자(신혼부부, 구직자, 외지인)</li> </ul> </li> <li>② 조사방법 논의                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서천군 청년 전출대상 FGI(표적집단면접법)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 조사 대상 및 내용 선정</li> <li>- 조사 계획 수립</li> </ul>

4차	2단계 (발견하기)	<p>① 서천군 청년 전출대상 FGI</p> <p>▶ 주거 마련을 위한 타지 전출(예정)자</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서천군 청년 전출 급증 원인 파악</li> <li>- 서천군 주거 문제점 및 요구사항 파악</li> <li>- 청년 정책 관련 수요자 요구 발굴</li> </ul>	- FGI 실시(온라인)
5차	3단계 (정의하기)	<p>① 사용자조사 분석</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주거지 선택 시 영향 요소, 주거 조건 문제, 인프라 문제, 부동산 중개 서비스 부족, 서천군 내 지역 쉼, 군산시 전출 이유, 청년지원 정책 대상 선정 범위 문제, 청년 정책 홍보 접점</li> </ul> <p>② 사용자모델 발굴</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사용자조사(인터뷰)를 바탕으로 서천군 전출대상자 특성과 수요를 반영한 사용자모델 선정</li> <li>→ 주거 관련 전출대상자(신혼부부), 구직 관련 전출대상자(20대 청년)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사용자모델 제시</li> <li>- 구체적인 가상인물을 통해 수요자의 입장 고려</li> </ul>
6차	3단계 (정의하기)	<p>① 주요 시사점 도출</p> <p>▶ 주거 관련 전출대상자</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서천은 통일된 정보(부동산, 생활, 일자리) 창구가 없음</li> <li>- 부동산 정보(매물 정보, 어플 등) 부족</li> <li>- 빈집과 노후화된 집이 많음(빈집 활용 대책 필요)</li> <li>- 생활인프라 부족</li> </ul> <p>▶ 구직 관련 전출대상자</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 청년 및 구직자가 참여가능한 교육과 활동이 부족함</li> <li>- 취업준비와 관련된 전문교육 시설 및 프로그램 부재</li> <li>- 일자리 오픈 정보채널, 기업 취업 정보 부족</li> <li>- 청년 채용지원 제도에 대한 홍보 필요</li> </ul>	- 사용자모델별 주요 시사점 도출

7차	4단계 (발전하기)	<p>① 서비스 목표 수립 → <b>당당한 청년이 중심이 되어 인정을 받는 여가놀이터! 행복한 서천군 청년 정책</b></p> <p>② 서비스 아이디어 주제 영역 선정</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서천의 청년지원 정보(부동산, 생활, 일자리)를 한 눈에 볼 수 있게 하는 방법</li> <li>- 빈집소유자와 청년이 연결되도록 할 수 있게 하는 방법</li> <li>- 청년이 원하는(필요로 하는) 취업 지원 프로그램을 운영할 수 있는 방법</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서비스 목표 수립</li> <li>- 주요 문제가 해결책으로 이어질 수 있는 아이디어 발산 주제 발굴</li> </ul>
8차	4단계 (발전하기)	<p>① 서비스 아이디어선</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요 문제별 서비스아이디어 도출</li> <li>- 브레인스토밍 실행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 아이디어 도출</li> </ul>
9차	5단계 (전달하기)	<p>① 서비스 컨셉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>떠나는 서천청년, 청년이 잡는 방법 진짜청년 마을이장이 나타났다!</b></li> </ul> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px 0;"> <p>지속가능 서천군 청년문제 해결 거버넌스 모델로 발전</p> </div> <p>② 서비스 결과물 공유 및 피드백</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서비스 수요자(국민)와 서비스 제공자(담당공무원)간의 의견 공유</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서비스컨셉 및 결과물 공유·보완</li> </ul>
10차	5단계 (전달하기)	<p>① 서비스 실행</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정책 실행 테스트모델 '빈집탐사대' 발족 및 활동 계획 수립</li> <li>- 청년이장 도입을 위한 청년정책 사전 역량강화 교육(서울시 협력)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 빈집탐사대 목표 설정</li> </ul>

□ **국민정책디자인 활동 총평**

- 서천군 청년 국민정책디자인단 운영은 공공서비스를 설계하고 실행하는 과정에서 정책 수요자의 참여를 높이고 공공서비스에 대한 신뢰와 만족도를 향상으로 수준 높은 정책입안과정을 구축함
- 농어촌 지역 특성상 노인복지에 치우쳐 서천군 정책에 소외되어 사회구성원으로서 활동이 미약한 청년들을 한데 모으고, 청년들과 소통하며, 청년의 목소리를 정책 결정과정에 포함하고 실현하는 등 완전한 주민자치형 참여기반 체계를 갖추

□ **국민정책디자인 활동 성과(추가)**

- 서천군 청년 네트워크 참여 확대
  - 서천군 청년 네트워크 발족 초기(5월) 52명으로 출발하였으나, 국민정책디자인단을 운영하며 청년의 의견을 수렴한 정책을 발굴하고자 노력한 결과 지난 9월 서천군 청년 네트워크 92명으로 증가
    - \* 서천군 청년 네트워크 회원수 57% 증가(52명 -> 92명)
- 청년의 정책 실험활동과 역량강화 교육 증대
  - 국민정책디자인단 활동을 통해 제안된 청년정책과 사업 등에 대해 보다 깊고 전문적인 역량강화를 위한 교육 프로그램 실행
    - \* 서천군 청년학교(5개과정 운영), 청년정책 실험활동 동아리(8팀 운영), 찾아가는 청년정책학교(2개 과정 운영), 원데이클래스(4회) 등
- 청년기획형 청년맞춤 콘텐츠 제작 및 활동 프로그램 추진
  - 청년스스로 기획하고 청년 수요에 부합하는 청년프로그램 실행
    - \* 사회공헌을 위한 청년활동 캠페인(줍깅캠페인, 역사기림행사, 온청년 바자회), 청년전용 공식미디어 채널 오픈(온청년 공식채널), 서천 청년이 살아가는 방법 토크쇼(8회), 청년지역살이 공유행사, 청년의 날 기념행사 등